

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025



*35 let pomáháme... Pomozte nám začít nový příběh!*



## 35 let pomáháme... Pomozte nám začít nový příběh



### Byl jednou jeden statek, který dokázal přežít skoro všechno

Stál tam už od roku 1568 a díval se na svět z kopce nad stodůleckou vsí. Přežil třicetiletou válku, přežil ničivý požár i krutý hladomor. Ale téměř nepřežil vládu komunistů. Pokaždé, když si mysleli, že je konec, vstal a začal znovu. Generace hospodářů přicházely a odcházely, každá mu přidala něco svého – sklepy předbělohorského původu, mramorové schodiště, krásné stáje. Rod Kubrů ho pak opatroval více než sto let jako rodinné stříbro.

Jenže jednoho červnového rána roku 1958 přijeli cizí lidé s razítkem. Odvedli zvířata, zcizili pozemky a do budovy nastěhovali cizí nájemníky. A statek, který přežil války i živly, nestačil přežít kousek úředního papíru. Zavřeli ho, zapomněli na něj a nechali ho opuštěného uprostřed nově postaveného sídliště na zabavených pozemcích. Léta plynula, zdi mlčely, střecha se propadala, část budov spadla. Zdálo se, že tentokrát už nevstane.

Po více než půl století jsme ho našli my – SANANIM. Trochu zarostlý, trochu zchátralý, ale stále na svém místě. Stále čekající.

Zamilovali jsme se, do místa, jeho historie, genia loci... a rozhodli jsme se mu dát druhou šanci. Stejnou, jakou už 35 let dáváme lidem.

Naším posláním je péče o duševní zdraví a proto chceme, aby se Kovářova 33 stala moderním adiktologickým centrem, kde lidé ohrožení závislostí najdou podporu, práci a cestu zpět do běžného života.

Jenže vzbudit statek ze spánku není zadarmo. Čekají nás roky náročné rekonstrukce a staré zdi toho hodně potřebují. Sami to nezvládneme.

Bud'te součástí příběhu s dobrým koncem a probud'te spolu s námi statek z dlouhého spánku.

## VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

#statekkovarova #

[kovarova33.cz](https://kovarova33.cz)



**SANANIM** je organizace, jejímž největším přínosem pro společnost je její ucelený systém léčby a péče o lidi v různých stádiích rozvoje závislosti, který vykazuje dlouhodobě vysokou úspěšnost. SANANIM poskytuje lidem ohroženým návykovými látkami či hazardním hraním a jejich blízkým odborné poradenské, zdravotní a sociální služby. Jde o služby v souladu s potřebami doby a s měřitelným společenským dopadem. SANANIM rovněž napomáhá odstranit stigmatizaci související s užíváním drog, která je v poskytnutí pomoci často zcela zbytečnou překážkou.

## LÉČBA ZÁVISLOSTÍ FUNGUJE!

### SANANIM z. ú.

sídlo: Ovčí hájek 2549/64A, 158 00 Praha 13  
www.sananim.cz  
office@sananim.cz  
IČO: 00496090

bankovní spojení: Česká spořitelna, a. s.  
číslo účtu: 1941727329/0800

### Statutární zástupce

PaedDr. MARTINA RICHTEROVÁ TĚMÍNOVÁ, ředitelka

### Správní rada SANANIM z. ú.

MUDr. JIŘÍ DVOŘÁČEK  
doc. MgA. HELENA TŘEŠTÍKOVÁ  
MUDr. DAVID ADAMEČEK

### Dozorčí rada SANANIM z. ú.

doc. MUDr. VIKTOR MRAVČÍK  
JAROSLAV VEIS  
Mgr. NINA JANYŠKOVÁ

### Výkonný ředitel

Mgr. JIŘÍ RICHTER

**Facebook:** /sananimzu

**Instagram:** /sananim\_zu

**LinkedIN:** /company/sananim

**#sananim**

Na základě procesu destigmatizace a s ním související debatě o tom, jak máme nazývat naše klienty, používáme v této zprávě zkratku:

**OONCH**  
=  
**osoba  
ohrožená  
návykovým  
chováním**

# Úvodem

Nechceme lhostejně míjet ty, kteří ztratili víru v sebe, druhé, lidskou existenci. Ty, kteří na své cestě životem hledali útočiště u drogy a poznali i její odvrácenou tvář, která se objevuje s neúprosnou logikou - tvář utrpení, bolesti, samoty, nesvobody, smrti. Chceme podat pomocnou ruku všem, kteří na to čekají, kteří volají své SOS. A varovat ty, pro které je droga Symbolem magického neznáma romantické vzpoury, únikem z nepřátelské skutečnosti.

Programové prohlášení SANANIM z. ú.

## Vážení,

dovoluji si vám předložit Výroční zprávu SANANIM z.ú. za rok 2025.

Rok 2025 byl obdobím, které nás všechny vystavovalo hodnotovým a mravním otázkám. Pokračující válka na Ukrajině, nové i vleklé mezinárodní konflikty a sílící polarizace společnosti zpochybňují hodnoty, které jsme ještě nedávno považovali za samozřejmé – stabilitu, bezpečí, solidaritu a důvěru ve společenské instituce. Ve veřejném prostoru sílí znejistění a napětí. O to důležitější je držet se pevných etických principů a chránit lidskou důstojnost bez ohledu na okolnosti.

Oblast duševního zdraví v České republice nadále čelí vysoké zátěži. Narůstá počet lidí s úzkostnými a depresivními obtížemi, přibývá mladých klientů i osob, které se potýkají s kombinací závislosti a dalších psychických potíží. Zvyšuje se tlak na dostupnost a kapacitu služeb, ale zároveň roste i otevřenost společnosti mluvit o duševním zdraví bez stigmatizace – což považujeme za důležitý posun.

V oblasti drogové politiky sledujeme proměnu skladby klientů i užívaných látek. Vedle tradičních opioidů a pervitinu častěji pracujeme s lidmi užívajícími syntetické stimulanty, kombinace látek či psychoaktivní léčiva. Přibývá klientů s komplexními potřebami – s duálními diagnózami, zadlužeností, nestabilním bydlením. Otevřené drogové scény v Praze se proměňují – jsou dynamičtější, více rozptýlené a citlivé na lokální zásahy i veřejnou debatu.

Rok 2025 přinesl i legislativní změny a intenzivní diskuse o podobě regulace návykových látek a nastavení veřejných politik. Postoje české veřejnosti zůstávají ambivalentní – na jedné straně roste podpora preventivních a léčebných opatření, na straně druhé přetrvává obava z „liberalizace“ a tlak na represivní řešení. V této debatě dlouhodobě zastáváme odborný, daty podložený a lidskoprávní přístup směřující spíše k regulačním opatřením než k zákazům.

SANANIM stojí na hodnotách respektu k lidské důstojnosti, profesionality, odvahy pojmenovávat nepříjemná témata, odpovědnosti a spolupráce. Věříme, že i v nejisté době má smysl trvat na lidskosti, otevřenosti a dialogu. Naše práce je založena na přesvědčení, že každý člověk má právo na druhou šanci a bezpečný prostor pro změnu.

Upřímně děkuji všem zaměstnancům a spolupracovníkům SANANIM za jejich každodenní nasazení, odbornost a lidskost. Mé poděkování patří také našim donorům, dárům, partnerům a podporovatelům z veřejné správy i soukromého sektoru. Bez vaší důvěry a podpory bychom nemohli naplňovat naše poslání.

V době, kdy se svět zdá být méně jistý, zůstává naším závazkem stabilita, profesionalita a naděje. Děkuji, že jste s námi.

V Praze dne 27. 2. 2026

PaedDr. Martina Richterová Těmínová  
ředitelka SANANIM z. ú.



# SANANIM v roce 2025

Od roku 1990 jsme jedním z klíčových nestátních poskytovatelů služeb v oblasti léčby závislostí, zejména na nealkoholových drogách. V posledních letech ale rozšiřujeme služby v rámci samostatných programů pro léčbu dalších typů závislostí – na alkoholu, hazardním hraní a sázení či online hrách. V současnosti provozujeme v rámci sedmnácti projektů patnáct hlavních zařízení, tvořících ucelený a komplexní systém prevence, péče, léčby a resocializace. Naše mnohaleté zkušenosti jasně ukazují, že léčba závislostí funguje.

Věříme v možnost údravy a tomu přizpůsobujeme léčebné postupy i proces resocializace klientů s cílem vrátit je do normálního života. Nicméně stejně tak jsme přesvědčeni o vysoké účinnosti a důležitosti přístupů, které efektivně snižují rizika a chrání veřejné zdraví (harm reduction). I v roce 2025 se SANANIMu dařilo udržet vysoce profesionální nabídku a kvalitu služeb v komplexním systému péče o drogově závislé osoby a jejich blízké, a to zejména díky skvělému týmu vysoce kvalifikovaných, iniciativních a obětavých zaměstnanců. U některých typů služeb však stále více evidujeme značný rozpor mezi celospolečenskou poptávkou a jejich kapacitou.

## Komplexní systém péče

Jsme hrdí na to, že umožňujeme léčbu a péči i osobám, které často z ostatních dostupných systémů vypadávají, a které se ocitají na okraji společnosti. Ochranu zdraví společnosti bereme vážně, proto hledáme cesty i tam, kde se ostatní často odvracejí. Systém naší komplexní péče vykazuje vysokou úspěšnost i v mezinárodním srovnání, klade však vysoké nároky na stabilitu, odbornost a nasazení našich pracovníků, nicméně kvůli nenárokovému, jednoletému a vícezdrojovému dotačnímu financování je nejen administrativně náročný, ale také finančně nepředvídatelný.

Kromě hlavních zařízení realizuje SANANIM celou řadu rozšiřujících a doplňujících aktivit, projektů a programů, mezi něž patří například on-line poradenské a informační

služby, program komplexní péče o rodinu či case management nebo nabídka chráněných tréninkových pracovních míst. Prostřednictvím dceřiné společnosti SANANIM Charity Services s.r.o. nabízíme klientům v integrační fázi chráněné pracovní prostředí Café Therapy, v divadlech ABC, Komédie a v Dlouhé, v kempu Staré časy a nově i v komunitním centru Žižkostel. V rámci projektů podpořených z evropských fondů rozšiřujeme portfolio specifických služeb, investujeme do provozního i materiálního zabezpečení a rozvíjíme naši odbornou kvalifikaci.

## Certifikace a registrace služeb

Všechna zařízení a služby, pro které existují standardy, disponují certifikáty odborné způsobilosti a jsou registrovány dle zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách a mají oprávnění k poskytování sociálních služeb. Stále větší část našich služeb je registrována také jako zdravotnické služby poskytující psychiatrickou a adiktologickou péči a daří se rozšiřovat i portfolio smluv se zdravotními pojišťovnami.

## Financování a kontrola

Od počátku své existence SANANIM zachází s dotacemi od státu i samosprávy průhledně a zodpovědně a v oblasti čerpání finančních prostředků usiluje o maximálně profesionální a transparentní přístup. Vážíme si všech, kteří podporují naše služby a aktivity. Je zřejmé, že bez stabilního financování a podpory státu, krajů, obcí či příjmů od zdravotních pojišťoven by tyto služby neexistovaly. Nicméně stejně tak významná je pro nás i podpora firem, státních i nestátních organizací, jednotlivců nebo místní komunity bez ohledu na výši daru a druhu či rozsahu pomoci. Bez této pomoci by některé z aktivit a projekty nebylo možné realizovat.

I v roce 2025 jsme se potýkali s částečným podfinancováním některých služeb, mnohdy pozdním, ale zejména nejistým financováním, což je problém, který ovlivňuje každodenní provoz i rozvoj organizace. Zajištění každodenního chodu organizace po část roku provází značná nejistota a stres plynoucí z nemožnosti racionálního plánování, který se negativně promítá i do oblasti lidských zdrojů. Za zásadní problém, kterému aktuálně adiktologické služby čelí, tak považujeme častou frustraci zaměstnanců, která vede k problémům v oblasti duševního zdraví, stigmatizace, emocionální vyčerpanosti a vyhoření. Zároveň však mezi zaměstnanci vytváří také atmosféru bezmoci a izolace, která často vede ke změně zaměstnání. O to víc si musíme vážit všech zaměstnanců, kteří jsou s námi dlouhodobě.

denního chodu organizace po část roku provází značná nejistota a stres plynoucí z nemožnosti racionálního plánování, který se negativně promítá i do oblasti lidských zdrojů. Za zásadní problém, kterému aktuálně adiktologické služby čelí, tak považujeme častou frustraci zaměstnanců, která vede k problémům v oblasti duševního zdraví, stigmatizace, emocionální vyčerpanosti a vyhoření. Zároveň však mezi zaměstnanci vytváří také atmosféru bezmoci a izolace, která často vede ke změně zaměstnání. O to víc si musíme vážit všech zaměstnanců, kteří jsou s námi dlouhodobě.

## Audit a kontroly

Účetnictví SANANIMu prochází každoročně auditem. Hospodaření a činnost SANANIMu prošly i v roce 2025 řadou veřejnosprávních kontrol – např. Magistrát hlavního města Prahy (průběžná kontrola vyúčtování veřejné sbírky), Ministerstvo pro místní rozvoj, CPPR ČR (veřejnosprávní kontrola IROP projektu Mobilita pro terapeutické komunity), Úřad vlády České republiky (veřejnosprávní kontrola dotací), VZP (kontroly plateb pojistného na veřejné zdravotní pojištění a dodržování ostatních povinností plátce pojistného) a Hygienická stanice HMP (Plnění povinností stanovených zákonem č. 258/2000 Sb. o ochraně veřejného zdraví, vyhláškou č. 537/2006 Sb., o očkování proti infekčním nemocem a vyhláškou Ministerstva zdravotnictví ČR č. 306/2012 Sb., o podmínkách předcházení vzniku a šíření infekčních onemocnění).

## Technicko-hospodářské zabezpečení

Všechna zařízení jsou v současné době technicky a materiálně relativně dostatečně zabezpečena. V posledních letech se však ukazuje, že některé objekty nevyhovují prostorově, a to zvláště vzhledem k nárůstu počtu klientů či nárůstu klientely se specifickými potřebami.

Bohužel existuje jen málo dotačních titulů na investiční akce, což se ukazuje jako zásadní problém vzhledem k postupnému chátrání hmotného investičního majetku, který je nezbytný k realizaci částí našich projektů a k zabezpečení základních aktivit (např. auta, technické vybavení kuchyní, opravy vnitřních prostor atd.). Částečně nám v tom pomáhají naši partneři ze soukromého sektoru, avšak v dlouhodobé perspektivě je zřejmé, že jde o další zásadní systémový nedostatek financování služeb.

Vzhledem k potřebě pokrytí zvyšujících se prostorových potřeb a umožnění dalšího rozvoje ambulantních služeb jsme již od roku 2023 hledali vhodné nebytové prostory a v roce 2024 získali do majetku 300 let starý objekt bývalého statku na okraji památkově chráněné historické obce Stodůlky. Projekt jsme uvažovali z větší části finančně pokrýt z dotací Národního plánu obnovy, nicméně vzhledem k nešťastnému načasování výzvy jsme na tento záměr museli rezignovat. To však bude znamenat především velmi náročné hledání nemalých finančních zdrojů na revitalizaci objektu a stejně tak i oddálení jeho otevření pro poskytování adiktologických služeb.

## Personální zajištění, management

Provoz SANANIMu v roce 2025 zajišťovalo 155 stálých zaměstnanců, 110 osob na dohody a 13 stálých externistů. Vysoce kvalifikované, iniciativní a tvořivé pracovníky se dlouhodobě daří motivovat díky propracovanému systému dalšího vzdělávání a profesního růstu v rámci organizace. Všechny týmy pracují pod kvalitní vnitřní i vnější supervizí. Díky restrikcím dotačních titulů je však část služeb i nadále personálně poddimenzována a stejně tak je kapacitně nedostatečně zajištěná správa organizace – kancelář a management, což ale v důsledku vede zpět – k administrativnímu přetěžování odborných pracovníků.

## Správní a dozorčí rada

Správní rada a dozorčí rada SANANIM z.ú. se sešla v roce 2025 na dvou setkáních. V jejich rámci schvalovala zejména Účetní uzávěrku, Výroční zprávu a Zprávu o činnosti za rok 2024, prodloužení kontokorentního úvěru a rozpočet na rok 2026. Správní rada schválila uzavření smlouvy s auditorskou firmou DEKOS AUDIT s.r.o., Ing. Jaroslavou Voharčíkovou. Dále schválila nákup pozemku – louky v obci Heřmaň, kde díky tomu došlo k scelení pozemků určených pro pastvu.

## Ostatní aktivity

Mezi nejvýznamnější aktivity mimo rámec služeb pro klienty patří zejména externí vzdělávání, které realizujeme částečně prostřednictvím servisní organizace Terapeutické služby Recovery s.r.o., účast na plánování a realizaci vládní politiky, zahraniční projekty a spolupráce.

## Spolupráce & vzdělávání

Úzkou spoluprací se státním sektorem a samosprávami považujeme za klíčovou podmínku udržení komplexní sítě služeb i jejího dalšího rozvoje. Kontinuálně spolupracujeme s řadou státních zařízení (např. IKEM, PL Červený Dvůr, PL Bohnice, Oddělení pro závislosti Apolinář) i nestátních organizací, jako jsou Podané ruce, ADVAITA z.ú., TK Sejřek, Drop In a další.

Aktivně jsme se i v roce 2025 účastnili činnosti Asociace poskytovatelů adiktologických služeb – APAS, a to jak v řídicích orgánech, tak v jednotlivých sekcích. Cílem spolupráce je sdílení zkušeností, společná práce na strategických, koncepčních a odborných tématech a vzájemná inspirace ke koncepčním změnám, vedoucím ke zvyšování profesionality a odbornosti jednotlivých zařízení. Spolupráce v rámci odborných sekcí je naprosto zásadní platformou nejen pro sdílení zkušeností, ale především pro prosazování dobré praxe a rozvoj jednotlivých typů služeb. V odborné oblasti se zaměstnanci aktivně podíleli na činnosti nejrozličnějších profesních subjektů, např. Společnosti pro návykové nemoci ČLS JEP, Centra adiktologie Psychiatrické kliniky 1. LF a VFN UK v Praze, RVKPZ ÚV ČR, Asociace poskytovatelů sociálních služeb, České asociace streetwork a České asociace adiktologů (ČAA). V České asociaci pro psychoterapii se účastníme mj. Pracovní skupiny pro sociální služby. Záměrem je popsat aktuální stav poskytování psychoterapie v sociálních službách, získat odpovídající data a hledat způsoby právního ukotvení poskytování psychoterapie v sociálních službách. S Klinikou adiktologie 1.LF UK a VFN spolupracujeme v rámci poskytování odborných stáží pro studenty bakalářského i magisterského studia.

Obdobně důležité je pro SANANIM udržování a rozvíjení zahraničních aktivit. V rámci zahraniční spolupráce jsme aktivní zejména v evropských odborných sítích (např. Correlation – EHRN), nicméně spolupracujeme i s řadou dalších evropských či světových organizací (IHRA, INHSU, UNDOC, EUDA, PG CE) a služeb. Protože si uvědomujeme i povinnost předávat a sdílet naše zkušenosti, jsme i nadále otevření stážím zahraničních odborníků. Za významné ocenění považujeme skutečnost, že zástupce SANANIMu je členem Expertní skupiny Evropské komise – Civil Society Forum on Drugs (CSFD).

V mezinárodní oblasti se také aktivně podílíme např. na již čtvrté fázi vzdělávacího evropského projektu Learn Addiction a projektu „Vytváření genderově založených programů pro mládež, která užívá drogy“, realizovaným v Srbsku, Severní Makedonii a České republice, podpořených díky programu Erasmus+, projektu bSafe zaměřeném na prevenci sexuálního násilí a zneužívání žen z Ukrajiny podpořeného z programu EC Daphne, projektu CSFD zaměřeném na evropskou politiku a projektu síťování evropských nízkoprahových služeb Correlation HR2.

V rámci vzdělávání laiků, profesionálů a paraprofesionálů v oblasti adiktologie jsme také realizovali řadu různorodých akcí – vzdělávací kurzy, veřejné debaty, výroční konferenci či Letní školu Harm reduction. Část z těchto aktivit můžeme realizovat díky již několikaleté podpoře Gilead Sciences s.r.o.

## Vztahy s veřejností

SANANIM ve svém poslání vnímá i důležitost formování náhledu široké veřejnosti na problematiku drogových závislostí, zejména destigmatizace závislostí, která často představuje bariéru nejen pro resocializaci po úspěšné léčbě, ale i pro vyhledání účinné pomoci či prosté pochopení nezbytnosti existence některých služeb v centru měst. V této souvislosti jsme i nadále v roce 2025 pokračovali s poskytováním relevantních informací na sociálních sítích, v rámci služeb poskytovaných na internetu a realizovali aktivity v oblasti komunitní prevence.

Jiří Richter  
výkonný ředitel SANANIM z. ú.

# Rok třicátý pátý

## Odborné vzdělávání a debaty

**Veřejné debaty:** Zorganizovali jsme dvě veřejné debaty zaměřené na aktuální témata v oblasti závislostí a systému péče. Debaty nabídl prostor pro otevřenou diskusi odborníků i široké veřejnosti a přinesly důležitá témata, která často zůstávají mimo hlavní pozornost.

- Debata „Terapie za mřížemi“ se věnovala tématu poskytování terapeutické a adiktologické péče ve vězeňském prostředí. Otevřela otázky dostupnosti léčby pro osoby ve výkonu trestu, specifík práce terapeutů v uzavřeném systému i možností návazné podpory po propuštění.

- Debata „Je naše péče genderově spravedlivá?“ otevřela složité téma rozdílů v přístupu k ženám, mužům a lidem s různou genderovou identitou v oblasti prevence, léčby a sociálních služeb. Diskutovalo se také o specifických potřebách žen, například v souvislosti s mateřstvím, partnerským násilím či stigmatizací.

### 16. odborná konference SANANIM

Tradiční odborná konference proběhla na téma Příběhy a drogy. Nabídla odborníkům prostor k výměně poznatků, sdílení kazuistik a diskusi o současných trendech v léčbě a prevenci závislostí.

### 21. ročník Letní školy Harm Reduction

Letní škola HR opět přinesla jedinečný prostor pro vzdělávání a sdílení zkušeností mezi odborníky z terénních programů, zdravotních služeb i dalších oblastí. Program se zaměřil na aktuální výzvy harm reduction přístupů a nabídl prostor pro sdílení dobré praxe, diskusi nad konkrétními situacemi z terénu i posilování spolupráce mezi službami.

## Benefiční akce a osvětové projekty

Benefiční akce a osvětové projekty jsou nedílnou součástí naší činnosti. Pomáhají nám zvyšovat povědomí o problematice závislostí, bořit stigma a přibližovat veřejnosti, jaké

služby nabízíme a proč jsou důležité. Zároveň představují významný zdroj finanční i materiální podpory. Prostřednictvím těchto aktivit oslovujeme nové partnery a dárce a otevíráme prostor pro dialog o tématech, která si zaslouží pozornost.



### Třetí ročník kampaně Dejme druhou šanci

Třetí ročník benefiční kampaně nabídl zážitkové aukce, do nichž se zapojily známé osobnosti, jako například Monika Absolonová, Tali s Mikýřem, Aleš Háma, Michal Holán, Matěj Ruppert, Šimon Bilina a Tamara Klusová či Matouš Ruml s Natálií Otáhalovou. Kampaň opět ukázala, že část veřejnosti se nebojí podpořit lidi na cestě z návykového chování zpět do běžného života.

### Promile.INFO na festivalech

Naše stánky byly součástí největších letních hudebních festivalů, kde jsme šířili osvětu o zodpovědné konzumaci alkoholu. Návštěvníkům jsme nabídli možnost otestovat si hladinu alkoholu a zároveň získat informace o rizicích spojených s pitím, bezpečném návratu domů i možnostech pomoci v případě problémového užívání.



## Keramické trhy na Kampě

Již tradiční akce opět přilákala širokou veřejnost, která si mohla zakoupit ručně vyráběné výrobky a prožít příjemné dva dny plné kultury a dobrého jídla na Kampě. Keramické trhy dlouhodobě patří mezi důležité benefiční akce SANANIM a zároveň přinášejí možnost setkání s veřejností v neformálním a přátelském prostředí.

## Sportovní aktivity a úspěchy

Sport je pro naše klienty nejen prostředkem k fyzickému zdraví, ale především silným motivačním prvkem na cestě k abstinenci a znovuzačlenění do společnosti. Pravidelně se účastníme prestižních sportovních akcí, které klientům umožňují překonávat své limity, budovat týmového ducha a zažívat úspěch v nové roli. Některé akce také sami organizujeme.

**Metrostav Handy Cyklo Maraton:** Jednou z největších sportovních výzev, do které se zapojujeme, je extrémní cyklistický závod napříč Českem. Naši klienti a terapeuti v něm společně překonávají 2 222 kilometrů, čímž nejen testují své fyzické schopnosti, ale také posilují odhodlání a týmovou spolupráci.

**Homeless World Cup:** Na světovém šampionátu v populárním fotbale v Oslu reprezentovali naši klienti Českou republiku. Tato mezinárodní akce propojuje hráče s podobnými životními zkušenostmi z celého světa a ukazuje, jak může sport podpořit změnu a nový začátek.

**Rotary Dragon Boat Challenge:** V závodu dračích lodí se náš tým SANANIM R.A.T.S. umístil na skvělém čtvrtém místě, čímž dokázal, že i v náročných podmínkách dokážeme táhnout za jeden provaz.

**Benefiční běh Ze dna na vrchol:** Štafetový běh na podporu léčby závislostí Ze dna na vrchol se v roce 2025 uskutečnil v září. Trasa vedla z Hřenska na Luční boudu v Krkonoších (přes 160 km) a opět potvrdila, že sportovní výzvy mohou spojit lidi napříč zkušenostmi i životními příběhy. Akce měla nejen benefiční rozměr, ale také významně přispěla k šíření povědomí o tématu závislostí a možnostech pomoci.

**Café Nezisk:** Café Nezisk je místem, kde každý měsíc dostává prostor jedna nezisková organizace, aby představila svou činnost a projekty. V září se kavárna rozhodla

podpořit právě SANANIM. Pro organizace jako je ta naše je to skvělá příležitost, jak se přiblížit veřejnosti, mluvit otevřeně o tématech závislostí a navázat kontakt s novými podporovateli.

**Šťestí (not) found:** V roce 2025 vyšlo 13 dílů našeho podcastu Šťestí (not) found, který se zaměřuje na destigmatizaci závislostí a otevírá témata, o nichž se často mluví jen okrajově nebo s předsudky. Podcast přináší odborné i lidské pohledy na problematiku návykového chování a přibližuje veřejnosti realitu léčby i prevence.

## Další aktivity a ocenění

Naše aktivity v oblasti vzdělávání, sportu i osvěty odrážejí dlouhodobé úsilí o destigmatizaci závislostí a zlepšení dostupnosti služeb.

Velkou poctou pro nás bylo také získání **3. místa ve Zlaté vázce – Czech Social Business Award** v kategorii **Sociální podnik roku 2025** pro náš podnik **Café Therapy**. Toto ocenění vnímáme jako potvrzení, že sociální podnikání má smysl a že propojování podpory lidí v zotavení s kvalitní prací a veřejným prostorem může fungovat jako silný nástroj změny.



# Komunikace s veřejností a fundraising

I v roce 2025 jsme se intenzivně věnovali komunikaci s veřejností a fundraisingu, protože vnímáme, jak důležité je informovat o naší činnosti, sdílet výsledky práce a budovat důvěru nejen s našimi podporovateli. Otevřená komunikace nám pomáhá ukázat dopady naší práce a zároveň inspirovat lidi k zapojení. Vnímáme, že destigmatizace představuje klíčový krok k tomu, aby problematika závislostí byla veřejností lépe chápána a přijímána. Otevírání diskuse na toto téma přispívá k odbourávání předsudků a mýtů, čímž napomáhá k realistickému vnímání závislostí jako komplexního zdravotního a sociálního problému. Díky tomu roste ochota lidí vyhledat pomoc, věřit v účinnost léčby a podporovat služby, které se této problematice věnují. Zároveň se tím posiluje celospolečenské povědomí a podpora pro prevenci, léčbu i následnou péči.

## Komunikace na sociálních sítích

Sociální sítě pro nás zůstávají klíčovým nástrojem pro oslovování veřejnosti, šíření osvěty v oblasti závislostí i budování odborné autority. Rok 2025 přinesl stabilní výsledky a v některých oblastech také velmi výrazný posun, zejména na Instagramu.

Facebook si i nadále drží roli naší nejrozsáhlejší platformy. V roce 2025 zde náš obsah dosáhl 392,4 tisíce zobrazení a 7,4 tisíce interakcí. Zaznamenali jsme 19,1 tisíce návštěv profilu a 2 006 kliknutí na odkazy. Komunita se rozrostla o 413 nových sledujících a celkový počet sledujících tak ke konci roku dosáhl 5 021. Facebook tak zůstává stabilním a silným informačním kanálem s širokým dosahem.

Instagram se stal výrazným motorem zapojení a budování nové komunity. Celkový dosah činil 21,5 tisíce uživatelů a počet zobrazení dosáhl 87,9 tisíce. Interakce s obsahem se vyšplhaly na 1,3 tisíce a profil navštívilo 3 519

uživatelů. Přibylo 486 nových sledujících, takže celkový počet sledujících vzrostl na 1 835. Instagram se tak stále více potvrzuje jako klíčový kanál pro aktivní komunikaci a vizuální prezentaci našich témat.

Publikum na obou platformách je demograficky velmi podobné. Výrazně převažují ženy – tvoří 71,7 % sledujících na Facebooku a 75,1 % na Instagramu. Nejsilnější věkovou skupinou jsou lidé ve věku 25–34 let, následovaní skupinou 35–44 let. Více než 92 % sledujících pochází z České republiky, nejčastěji z Prahy (přes 42 %), dále z Brna a Plzně.

LinkedIn plnil roli důležitého kanálu pro odbornou komunikaci. Obsah zde získal 7 372 zobrazení. Uživatelé reagovali 312 reakcemi, příspěvky byly 12× komentovány a 12× sdíleny, což přispělo k jejich dalšímu šíření v profesních kruzích. Ke konci roku měla stránka 615 sledujících. LinkedIn tak nadále systematicky buduje naši profesní komunitu a posiluje naši odbornou autoritu.

Celkově nám kombinace těchto platform umožňuje efektivně oslovovat různé cílové skupiny – od široké veřejnosti až po odborníky a partnery – a citlivě a srozumitelně otevírat témata spojená se závislostmi.

## Email marketing

V oblasti e-mail marketingu jsme posílili cílenou komunikaci s různými skupinami příjemců – od dárců a podporovatelů přes odbornou veřejnost až po všechny, kteří se zajímají o problematiku závislostí. K tomu využíváme platformu Smartemailing, která nám umožňuje komunikovat přehledněji a pravidelněji. Jednou měsíčně rozesíláme Občasník pro širší veřejnost a interní newsletter Střípky ze SANANIMu pro zaměstnance – interní komunikaci považujeme za stejně důležitou součást PR jako tu vnější.





Za uplynulý rok jsme odeslali celkem 15 newsletterových kampaní s novinkami, aktualitami, představením služeb, pozvánkami na akce i výzvami k podpoře. Zájem o naše informace dlouhodobě roste, což potvrzují dobrá čísla – vysoká míra otevření a prokliků i minimální počet odhlášení.

## SANANIM v médiích

V roce 2025 SANANIM pokračoval v aktivní roli expertního hlasu v celospolečenské debatě o závislostech. Strategie otevřené komunikace se zaměřila nejen na destigmatizaci OONCH, ale také na rychlou reakci na nově vznikající hrozby na drogové scéně.

Zásadním mediálním tématem léta 2025 byl výskyt nových syntetických drog nitazenu a spirochlorphinu, které jsou několikanásobně silnější než fentanyl. Naši odborníci z terénních programů v rozhovorech pro Aktuálně.cz a Českou televizi varovali před jejich extrémní nebezpečností. V médiích jsme opakovaně zdůrazňovali nutnost prevence, edukace, a především širší dostupnosti naloxonového spreje jako klíčové první pomoci.

V květnu 2025 odvysílala Česká televize (ČT2) dokumentární snímek Cesta zpátky, na jehož vzniku se SANANIM podílel. Film nabídl věcný pohled na problematiku drog a adiktologickou péči v prostředí věznic. Skrze autentické příběhy ukázal, že cesta k uzdravení je možná i v podmínkách výkonu trestu, a napomohl tak k lepšímu pochopení

specifické práce Centra pro osoby v konfliktu se zákonem (COKUZ). Odborný kontext jsme poskytli také v dokumentu z cyklu Fokus ČT s názvem Bez léčby to jde, kde jsme vysvětlovali limity přirozeného zotavení a zdůrazňovali nezbytnost bezpečného sociálního zázemí.

Tématům mateřství a závislosti se věnovaly rozhovory a reportáže redakce Heroine, které otevřely debatu o alkoholu u matek a představily život v Terapeutické komunitě Karlov. V rozhovoru pro server Téma 21 jsme představili rozdíly mezi látkovými závislostmi a gamblingem a upozornili na rizika podfinancování adiktologické sítě.

Nadále jsme rozvíjeli náš podcast Štěstí (not) found, který ve čtrnáctidenních intervalech přináší diskuse odborníků i osobní příběhy hostů. Naši kolegové byli hosty také v dalších podcastech, například ve Vinohradské 12, Substanci nebo Sociálním pivu.



Souběžně byla spuštěna nová verze Drogové poradny, která zefektivnila online pomoc veřejnosti a umožnila rychlejší reakci na dotazy.

## Fundraising

Dary od našich štědrých dárců využíváme především k rozvoji, rozšíření a zkvalitnění léčebných programů a jejich technicko-provozního zajištění. Slouží k pokrytí nákladů na projekty a potřeby, které lze omezeně nebo nelze vůbec financovat z přidělených dotací nicméně

stejně tak například i k přímé podpoře klientů (třeba matek) v obtížné či debaklové situaci.

**Dárcovský program ČEPS (smlouva č. 1410004675) – Sociální rehabilitace klientů SANANIMU**



Společnost **ČEPS, a.s.** podpořila částkou **83 000 Kč** rozvoj sportovních a volnočasových aktivit pro klienty v léčbě závislostí. Finance byly využity na nájmy sportovišť, vstupy na lezecké stěny a vybavení (míče, dresy, pomůcky). Klíčovým milníkem byla účast týmu na turnaji ve Wroclawi a na světovém šampionátu Homeless World Cup 2025 v Oslu.

**Sociální nadační fond hl. m. Prahy – Program podpory řešení tíživé životní situace (Flexibilní rozpočet 2025)**

V rámci projektu SNF hl. města Prahy (č. 4-1-24-017), financovaného Sociálním nadačním fondem hl. m. Prahy, jsme podpořili 19 klientů pražských služeb SANANIM celkovou částkou 49 000 Kč. Flexibilní rozpočet rozšířil naši nabídku o rychlý intervenční nástroj – cílenou finanční podporu klientům v tíživé situaci na výdaje, které nebylo možné pokrýt z jiných zdrojů. Prostředky byly využívány například na první platbu při přechodu do ubytování, hygienické potřeby, lékařské zákroky nehrzené pojišťovnou, úřední výpisy, vzdělávací kurzy nebo volnočasové aktivity. Využití příspěvku vždy navazovalo na dlouhodobý plán spolupráce s klientem. Hlavním přínosem byla rychlost a variabilita pomoci. Projekt koordinovalo

Centrum profesní a sociální adaptace a zapojily se do něj služby napříč SANANIMem – TP, KC, AA, GA, CADAS, COKUZ, CKP, PPR, DST a DC.

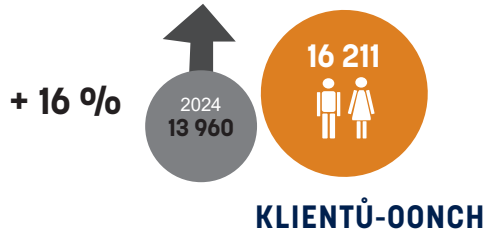
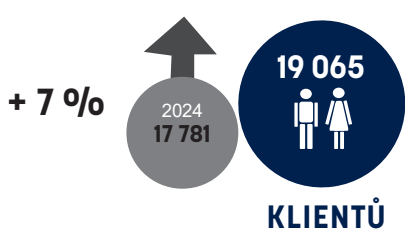
Prostřednictvím platformy Darujme jsme v uplynulém roce realizovali několik sbírkových kampaní: dlouhodobou sbírku Léčba závislosti funguje, sbírku Turnaj, kde vítězí každý! na podporu účasti českého týmu na Homeless World Cupu v Oslu a sbírku Podpoř cestu ze dna na vrchol – kilometr po kilometru na podporu benefičního běhu. Konkrétní a srozumitelně uchopené sbírky mají mezi dárci silný ohlas a přitahují jednorázové příspěvky, zatímco obecnější sbírky oslovují spíše pravidelné dárcce. Oba typy podpory jsou pro nás klíčové.

Na jaře jsme uzavřeli benefiční kampaň Dejme druhou šanci zaměřenou na destigmatizaci závislostí, v níž si účastníci dražili zážitky s českými osobnostmi. Díky jejich zapojení a štědrosti dražitelů se vybralo 195 701 Kč na podporu léčby závislostí. Děkujeme platformě Dobrobot, společnosti Knowlimits i všem zúčastněným osobnostem. Vedle finančních darů si velmi vážíme také věcné podpory – praktického vybavení do našich zařízení, které dlouhodobě získáváme díky spolupráci se společností Alza.cz.

Prostřednictvím platformy Darujme nás v uplynulém období podpořilo celkem 283 dárců. Více než stovka z nich přispěla jednorázově, dalších 181 lidí nás podporovalo opakovaně. Díky jejich důvěře a ochotě pomáhat jsme tak získali celkem 170 545 Kč.

**Všem dárcům DĚKUJEME za jejich podporu a přízeň!**

# Rok v číslech



Počet klientů a výkonů (2025)

|                           | TP     | TP 2   | KC     | CADAS  | DST   | TKK   | TKN   | DOC   | DOC MAT |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|---------|
| Počet výkonů              | 54 283 | 22 677 | 35 652 | 18 345 | 7 688 | 9 708 | 5 702 | 8 194 | 3 104   |
| Počet klientů uživatelů   | 1 603  | 224    | 5 476  | 217    | 393   | 54    | 48    | 131   | 25      |
| Děti v léčbě s matkou     |        |        |        |        | 0     | 22    |       |       | 16      |
| Průměrný věk uživatelů    | 42,0   | 42,0   | 40,0   | 44,0   | 34,0  | 25,0  | 42,0  | 36,0  | 35,0    |
| Počet klientů neuživatelů |        |        | 311    | 72     | 39    | 140   | 22    |       | 24      |
| Lůžkodny / klientodny     |        |        |        |        | 5 192 | 8 373 | 5 935 | 4 276 | 1 565   |

Počet klientů a výkonů (2025) - pokračování

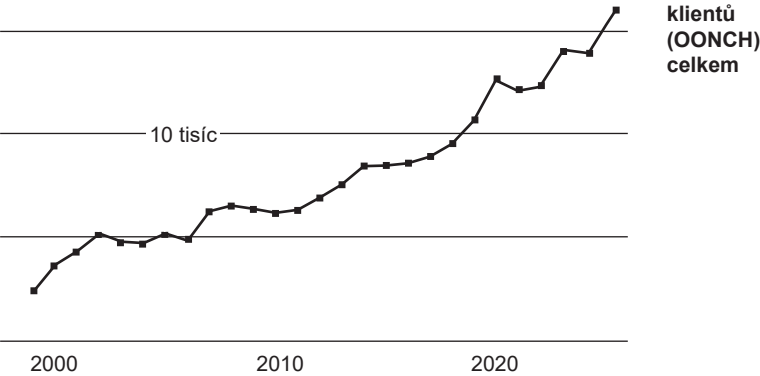
| COKUZ | PSA   | PPR   | AA     | GA    | ILI   | DIC    | Celkem  |                           |
|-------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|---------|---------------------------|
| 7 430 | 2 371 | 6 009 | 12 140 | 7 860 | 6 781 | 12 145 | 220 089 | Počet výkonů              |
| 895   | 101   | 297   | 267    | 269   | 1 675 | 4 536  | 16 211  | Počet klientů uživatelů   |
|       |       |       |        |       |       |        | 38      | Děti v léčbě s matkou     |
| 37,0  | 39,0  | 24,0  | 29,0   | 36,0  | 36,0  |        | 36,1    | Průměrný věk uživatelů    |
| 0     | 2     | 878   | 34     | 62    | 0     | 1 232  | 2 816   | Počet klientů neuživatelů |
|       |       |       |        |       |       |        | 25 341  | Lůžkodny / klientodny     |



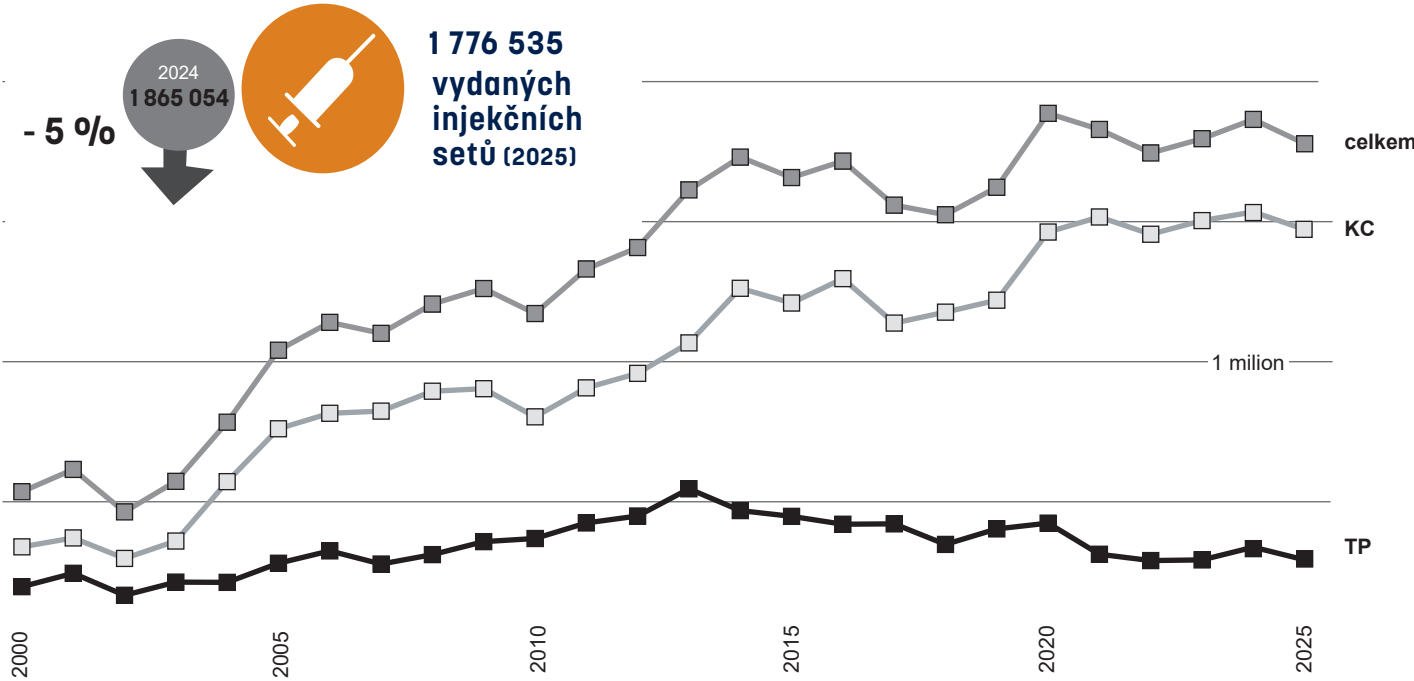
Počet OONCH v péči našich zařízení v meziročním srovnání

|      | TP +<br>TP 2 | KC    | CA-<br>DAS | DST | TKK | TKN | DC +<br>DC | CO-<br>KUZ | PSA | PPR | AA  | GA  | ILI   | DIC   | Cel-<br>kem |
|------|--------------|-------|------------|-----|-----|-----|------------|------------|-----|-----|-----|-----|-------|-------|-------------|
| 1999 | 328          | 1 480 | 0          | 204 | 22  | 41  | 91         | 0          | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0     | 2 166       |
| 2000 | 1 045        | 1 945 | 0          | 237 | 44  | 42  | 194        | 0          | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0     | 3 507       |
| 2001 | 1 298        | 2 386 | 0          | 273 | 43  | 48  | 142        | 0          | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0     | 4 190       |
| 2002 | 1 577        | 2 878 | 0          | 239 | 47  | 54  | 262        | 0          | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0     | 5 057       |
| 2003 | 1 954        | 2 069 | 38         | 265 | 57  | 48  | 220        | 0          | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0     | 4 651       |
| 2004 | 1 574        | 2 234 | 120        | 329 | 56  | 49  | 221        | 0          | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0     | 4 583       |
| 2005 | 1 548        | 2 394 | 185        | 507 | 55  | 45  | 171        | 158        | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0     | 5 063       |
| 2006 | 1 316        | 2 226 | 290        | 358 | 66  | 44  | 162        | 153        | 87  | 0   | 0   | 0   | 0     | 0     | 4 702       |
| 2007 | 1 953        | 2 762 | 368        | 294 | 86  | 50  | 175        | 350        | 118 | 21  | 0   | 0   | 0     | 0     | 6 177       |
| 2008 | 1 998        | 2 840 | 457        | 427 | 55  | 49  | 195        | 302        | 118 | 19  | 0   | 0   | 0     | 0     | 6 460       |
| 2009 | 2 269        | 2 731 | 298        | 393 | 81  | 38  | 152        | 193        | 126 | 14  | 0   | 0   | 0     | 0     | 6 295       |
| 2010 | 2 324        | 2 456 | 373        | 261 | 62  | 46  | 195        | 205        | 153 | 22  | 0   | 0   | 0     | 0     | 6 097       |
| 2011 | 2 497        | 2 273 | 324        | 276 | 72  | 44  | 284        | 246        | 184 | 46  | 0   | 0   | 0     | 0     | 6 246       |
| 2012 | 2 774        | 2 554 | 343        | 290 | 75  | 45  | 319        | 253        | 171 | 33  | 0   | 0   | 0     | 0     | 6 857       |
| 2013 | 3 106        | 3 019 | 382        | 317 | 85  | 38  | 150        | 241        | 139 | 36  | 0   | 0   | 0     | 0     | 7 513       |
| 2014 | 3 620        | 3 449 | 370        | 266 | 72  | 40  | 221        | 232        | 124 | 40  | 0   | 0   | 0     | 0     | 8 434       |
| 2015 | 3 669        | 3 207 | 305        | 319 | 79  | 39  | 191        | 464        | 88  | 43  | 60  | 0   | 0     | 0     | 8 464       |
| 2016 | 3 386        | 3 651 | 242        | 255 | 66  | 51  | 155        | 391        | 85  | 49  | 122 | 104 | 0     | 19    | 8 576       |
| 2017 | 3 188        | 3 808 | 247        | 248 | 65  | 52  | 153        | 373        | 82  | 92  | 191 | 213 | 0     | 194   | 8 906       |
| 2018 | 2 900        | 4 267 | 253        | 211 | 67  | 49  | 180        | 426        | 128 | 123 | 221 | 303 | 0     | 414   | 9 542       |
| 2019 | 3 008        | 4 308 | 277        | 219 | 50  | 49  | 207        | 495        | 122 | 108 | 203 | 273 | 0     | 1 390 | 10 709      |
| 2020 | 3 063        | 4 387 | 329        | 183 | 51  | 49  | 150        | 496        | 122 | 114 | 228 | 241 | 0     | 3 321 | 12 734      |
| 2021 | 2 201        | 4 202 | 298        | 204 | 60  | 38  | 133        | 662        | 107 | 105 | 265 | 260 | 0     | 3 669 | 12 204      |
| 2022 | 2 085        | 4 074 | 329        | 238 | 51  | 41  | 137        | 825        | 112 | 167 | 289 | 272 | 0     | 3 781 | 12 401      |
| 2023 | 2 165        | 6 080 | 356        | 317 | 48  | 45  | 175        | 879        | 102 | 195 | 279 | 260 | 0     | 3 182 | 14 083      |
| 2024 | 2 148        | 5 930 | 241        | 377 | 35  | 48  | 183        | 871        | 91  | 262 | 274 | 265 | 1 987 | 1 248 | 13 960      |
| 2025 | 1 827        | 5 479 | 217        | 393 | 54  | 48  | 159        | 895        | 101 | 297 | 267 | 269 | 1 675 | 4 536 | 16 211      |

Počet OONCH v meziročním srovnání



Počet injekčních setů vydaných Terénními programy a Kontaktním centrem (2000–2025)



# Historie

Za **35 let** své existence vybudoval SANANIM síť zařízení, která tvoří komplexní systém péče – od prvního kontaktu s OONCH až po jejich návrat do plnohodnotného života. Každé z nich vzniklo jako odpověď na konkrétní potřebu, kterou tehdy nikdo jiný nenaplňoval. Tato kapitola mapuje jejich historii a vývoj.

Občanské sdružení SANANIM vzniklo **7. května 1990**. O rok později otevřela své brány **Terapeutická komunita Němčice** – první zařízení tohoto typu v ČR. Vznikla jako odpověď na neexistující možnost efektivní a otevřené léčby mimo „ústavní péči“. Program od počátku akcentoval blízké vztahy v komunitě, otevřenou komunikaci, „neústavní“ prostředí a trénink odpovědnosti. Věkový průměr klientů byl zpočátku 24 let, ale již kolem roku 1999 se komunita začala profilovat jako zařízení pro starší klientelu a kapacita byla navýšena z 15 na 20 klientů. Po založení TK Karlov, kam směřovala mladší klientela, jsme stanovili spodní věkovou hranici 23 let. Horní věková hranice nikdy stanovená nebyla. To znamená, že komunita přijímá i klienty s dlouhou závislostní historií, kteří byli v jiných programech pro dospělé odmítáni nebo diskriminováni. Postupně se zastoupení drog měnilo, rostl podíl uživatelů pervitinu a v posledních letech přibývá klientů s primární drogou alkohol. Těch je nyní kolem 20 % a očekáváme další nárůst, zejména s ohledem na stoupající průměrný věk klientů (nyní 42 let). Asi polovina klientů má zkušenost s výkonem trestu odnětí svobody. Spolupráce s justicí a vězeňstvím se postupně zlepšuje a z dobrých vztahů se specializovanými odděleními pro léčbu závislosti ve věznicích těží konkrétní klienti přicházející do programu. Základní kostra programu stojí na třech pilířích: psychoterapii (zejména skupinové), pracovní terapii a volném čase. Asi největší změnou bylo přestěhování do vlastních prostor v Heřmaně u Písku v roce 2014, které přineslo nové impulzy pro inovace, změny pravidel, nastavení pracovní terapie i intenzivnější práci

s rodinami. TK Němčice se postupně vyvíjela směrem k partnerskému přístupu ke klientům při zachování základní hierarchie a nároků. Ubývá pravidel, komunita se více soustředí na reálné terapeutické cíle a klienti mají větší slovo v každodenních záležitostech. Rozsáhlý areál komunity vytváří prostor, kde se klienti učí reálné odpovědnosti za sebe i své prostředí.

**Kontaktní centrum** bylo otevřeno v roce **1993** v pražských Holešovicích. V době nastupující drogové vlny bylo nutné vytvořit bezpečný prostor pro ty, kteří propadali sítím tehdejšího systému. KC bylo jedním z prvních, které začalo praktikovat principy harm reduction a spustilo výměnu injekčního materiálu, což se ukázalo jako zásadní krok pro prevenci šíření HIV a hepatitid v celé ČR. Paralelně s rozvojem služeb se proměňovala cílová skupina. Z původního zaměření na „mladé lidi v krizi“ se zařízení posunulo k širšímu a diferencovanějšímu přístupu. Organizace reagovala také na vnější okolnosti, které ovlivnily její umístění – po přesunu do dolní části Holešovic zakotvila v současných prostorách v ulici na Praze 5. Stabilní zázemí umožnilo systematicky rozšiřovat nabídku služeb. Vedle výměny materiálu a základního kontaktu se rozvinula standardizovaná sociální práce, strukturovaná krizová intervence, zdravotní péče a testování na infekční nemoci přímo v nízkoprahovém prostředí, individuální poradenství a terapie, psychiatrická ordinace i nízkoprahový substituční program. Přibyly otevřené skupiny, hygienický a potravinový servis, case management a komunitně preventivní práce. Pracovníci KC úzce spolupracují s institucemi a organizacemi v okolí i napříč metropolí a jako jeden ze zakládajících členů působí v komunitní platformě Souseedění. KC distribuuje každoročně nejvíce injekčního a dalšího HR materiálu v České republice. Služby saturují potřeby více než poloviny lidí, kteří drogy v Praze užívají rizikově; roční počty vyměněných stříkaček se pohybují v řádu milionů. Dnešní KC stojí na čtyřech pilířích: veřejném zdraví (testování, bezpečná likvidace materiálu, zdravotní intervence), individuální podpoře (minimalizace škod, motivace k léčbě, pomoc s bydlením, dluhy a zaměstnáním), odbornosti a multidisciplinaritě (evidence based přístupy, reakce na trendy drogového trhu) a lidském přístupu (zachování důstojnosti a budování vztahu – prvního kroku k jakékoli změně).

V roce **1994** vznikají **Terénní programy**, první svého druhu v ČR. U jejich zrodu stáli peerworkeri – lidé s vlastní zkušeností s injekčním užíváním drog, kteří kontaktnímu centru nabídli: „My ty stříkačky lidem, co je potřebují, doneseme.“ Postupně se k nim přidali terénní pracovníci bez zkušenosti s užíváním a program se osamostatnil. V té době vznikl časopis Dekontaminace – zpočátku pražská záležitost s malým nákladem, dnes distribuovaný do více než 90 KC a terénních programů v celé republice s nákladem 7 tisíc výtisků. TP se výrazně podílely na definování role terénního pracovníka a implementaci kódování. Dlouhodobě působí v městských částech Praha 1, 2, 5 a 13. Aby oslovily dosud nezasažené skupiny, vznikl Romský terénní program SANANIM (později přejmenovaný na Terénní program SANANIM 2) a do týmu se zapojili ruští rodilí mluvčí. Od roku 1999 pořádají TP Letní školu HR, která proběhla již jednadvacetkrát. Období 2005–2022 bylo charakteristické obrovským nápořem klientů na otevřených drogových trzích. Bylo nutné ustát přetížení, rozvíjet širší HR intervence a uhlížit možnost poskytovat služby navzdory odporu policie, která tehdy tvrdila, že „když tam nebudeme my, nebudou tam ani lidé, kteří berou drogy“. Od roku 2010 se funguje projekt Sanitka umožňující testování, ošetřování i případovou práci přímo na otevřeném trhu. Od roku 2008 se realizuje stabilizační program na Sokolské 26. S podporou MČ Praha 2 se podařilo program přesunout do prostor městské části a v roce 2025 byla zahájena rekonstrukce objektu ve vnitrobloku z evropských fondů. V době covidu TP pilotovaly pouliční medicínu a adiktologickou práci ve spolupráci se SANANIMskými psychiatry a zajistily substituční léčbu v covidáriích. Realizují také „terénní nemocniční službu“ – vyhledávání klientů v nemocnicích a snaha o jejich doléčení. Stárnutí klientů a zhoršování jejich zdravotního i sociálního stavu se stále výrazněji promítá do pracovních postupů.

V roce **1996** zahajuje činnost **Doléčovací centrum** s chráněným bydlením – první svého druhu v ČR. Za třicet let existence prošlo centrum vývojem v souladu s měnícími se potřebami cílové skupiny. Co zůstává neměnné, je základní idea: dosažení abstinence je jen jedním z cílů. Bez smysluplného místa v novém životě, uspokojivých vztahů a osobní spokojenosti není v silách ani

nejúspěšnějšího klienta abstinenci dlouhodobě udržet. Spektrum služeb se postupem času ustálilo do současné podoby. Základ tvoří kombinace individuální a skupinové psychoterapie. Zásadním zlomem bylo zapojení psychiatra přímo do týmu a profesionalizace sociální práce jako samostatné služby. Nedílnou součástí jsou i volnočasové aktivity, schopnost smysluplně trávit volný čas je klíčová pro prevenci relapsu. Pro celý tým zůstává na prvním místě zájem konkrétního klienta. Stejně jako dříve se snaží nehledat jednotnou podobu doléčování pro každého, ale společně s klientem hledat nejúčinnější cestu s respektem k jeho individualitě a v prostředí, kde lze o ní otevřeně hovořit.

Ve stejném roce se z Kontaktního centra vyčleňuje psychoterapeutická činnost a vzniká **Denní stacionář** – první a nadlouho jediné intenzivní ambulantní zařízení svého druhu v ČR. Od počátku se profilel jako služba na pomezí ambulantní a pobytové péče s důrazem na zachování klienta v jeho přirozeném prostředí. V prvních letech se práce zaměřovala na individuální poradenství, rodinnou terapii a podporu rodičů, brzy však vyvstala potřeba strukturovanější léčby, která vedla k otevření denní skupiny. Registrace jako nestátního zdravotnického zařízení umožnila rozvoj multidisciplinárního přístupu. V průběhu let služba reagovala na měnící se strukturu klientely, nárůst užívání pervitinu, častější výskyt duálních diagnóz i potřebu práce s celým rodinným systémem. Významným krokem bylo navázání spolupráce s institucemi pracujícími s dětmi, díky níž mohly matky absolvovat léčbu bez nutnosti odloučení od dětí. Zhruba od roku 2010 se rozšiřují terapeutické přístupy s větším důrazem na práci s hranicemi, regulaci emocí a zvládání traumat. Stacionář hledá rovnováhu mezi pevnou strukturou programu a individuálním přístupem, aby byl dostupný i klientům se závažnějšími psychickými obtížemi. V posledních letech se otevírá pracujícím a studujícím klientům, rozvíjí zážitkové a zátěžové programy a posiluje návaznost péče v rámci SANANIMu.

**Terapeutická komunita Karlov** zahájila svou činnost v roce **1998** v areálu bývalého schwarzenberského hospodářského dvora. Od svých počátků, kdy se tým v provizorních podmínkách učil pracovat se „závislými



TKK

děti ulice“, prošlo zařízení zásadním vývojem. V roce 2001 se Karlov stal první terapeutickou komunitou v České republice, která umožnila společnou léčbu rodičů s dětmi, čímž položil základy specifické odborné péče o tuto cílovou skupinu u nás. V souladu s měnícími se potřebami se proměnila i skladba klientů. Zatímco v 90. letech dominovali uživatelé heroínu, dnes do komunity vstupují mladiství s opakovanými neúspěšnými pokusy o léčbu nebo s kombinací závislosti a závažných psychických obtíží. Stále častěji se objevují úzkostné poruchy, sebepoškozovací chování, prvky hraničního prožívání, témata identity a genderu i digitální závislosti, včetně rizik spojených s nákupem látek přes mobilní aplikace. Matky s dětmi v komunitě často řeší souběh závislosti, traumatických zkušeností a složitých sociálních situací. Program pro ně byl v průběhu let profesionalizován například snížením hodin pracovní terapie ve prospěch strukturovaného času stráveného s dětmi, kdy vychovatelky doprovázejí matky při nácviku výchovných dovedností. Cílem u rodičů zůstává především ochrana dětí a snaha přerušit mezigenerační přenos závislostních návyků tak, aby se rodiny mohly vrátit do běžného života stabilizované. V posledních dvou letech je u klientů patrný výrazný posun k polyvalentnímu užívání. Roste zejména zneužívání kratomu, syntetických kanabinoidů a opioidů (např. oxykodonu), léků s psychoaktivním účinkem a alkoholu, často v nebezpečných kombinacích. Program na tyto potřeby reaguje posílením individuální práce, skupinové terapie a krizové intervence se zaměřením na regulaci emocí. Důležitou součástí léčby je již od roku 1999 integrovaná psychiatrická péče, která je pro klienty s duální diagnózou nezbytná. Velký důraz je kladen na zátěžové a volnočasové aktivity, jako jsou masáže shiatsu, jóga či tematické pobyty mimo komunitu, které pomáhají klientům opouštět komfortní zónu a budovat sebevědomí. Tradici zůstávají společné akce, komunitní divadlo a arteterapie. V rámci ergoterapie si klienti rozvíjejí pracovní návyky péčí o komunitní statek a prací na farmě, která zahrnuje výrobu mléčných produktů a zpracování sezónních plodin. Každý měsíc se konají rodinné soboty, které vytvářejí zásadní prostor pro zapojení blízkých do procesu uzdravy, neboť spolupráce s rodinou je pro úspěšné dospívání a zrání mladých klientů klíčová.

**Drogové informační centrum** vzniklo v roce **1999** jako služba zaměřená na poskytování kvalitních a objektivních informací o drogové problematice pro laickou i odbornou veřejnost; jeho první vedoucí byla Olina Kudová. Již od počátku se profilovalo jako progresivní pracoviště využívající nové technologie, a proto postupně přesouvalo část svých aktivit z tištěných materiálů a monitoringu médií do online prostředí. Klíčovým krokem bylo spuštění anonymní internetové Drogové poradny a Drogového informačního serveru, které patřily mezi první telematické služby tohoto typu v Evropě. S rozvojem internetu DIC dále rozšiřoval své služby o další online projekty a intervence, například Promile INFO či internetové léčebné programy, a postupně se stalo lídrem v oblasti využívání digitálních technologií pro informování, poradenství a léčebnou podporu v adiktologii.

Nedostupnost substituční léčby v Praze vedla k založení **Centra ambulantní detoxifikace a substituce**. To vzniklo v roce **2003** a nejdříve fungovalo jako substituční centrum zaměřené na závislé na opioidech. V té době byl substituční lék Subutex v ČR relativní novinkou a počet klientů v programu rychle rostl, z počátečních 38 až na 124 v roce 2006. V tomto raném období tým také experimentoval s využitím methylphenidátu jako substituční látky pro léčbu závislosti na metamfetaminu. Zásadním milníkem byl rok 2008, kdy centrum přešlo na přípravek Suboxone, aby zamezilo masivnímu zneužívání původní látky. Ačkoliv tato změna vedla k dočasnému odlivu části klientely, program se celkově zklidnil a vytvořilo se stabilní jádro klientů, kteří v péči setrvávají dlouhodobě – mnozí i více než deset let. Po uzavření smlouvy s VZP se centrum rozvinulo také v psychiatrickou ambulanci. S tím, jak organizace zaměstnávala další psychiatry, si jednotlivá zařízení zajistila vlastní lékaře, role CADASu jako centrální psychiatrické ambulance však zůstala zachována. Od konce roku 2017 působí centrum v nových prostorách v Žitné ulici, což umožnilo zintenzivnit psychosociální podporu. Každá návštěva lékaře zde má charakter terapeutického sezení a program byl rozšířen o specifické skupiny typu „recovery“, které pomáhají klientům v iniciační fázi léčby nalézt vlastní zdroje pro zotavení

DIC

a prevenci relapsu. Centrum se podílí na péči napříč organizací, například při očkování v průběhu epidemie VHA v letech 2025–2026, ke zvládnutí epidemie přispívalo i v minulosti. Je nadále také jedním z mála specializovaných zařízení v Praze, které nabízí komplexní léčbu duálních diagnóz v kombinaci se sociálním poradenstvím a case managementem.

PPR

V roce **2004** vznikla samostatná **Poradna pro rodiče**, dnes pro rodinu. Stala se součástí multifunkčního prostoru Café Therapy, kde získala zázemí v příjemném a nestigmatizujícím prostředí. Významným milníkem byl rok 2016, kdy se poradna přestěhovala do vznikající Adiktologické kliniky Žitná, což umožnilo užší spolupráci s dalšími programy a rozšíření nabídky rodinné a párové terapie. Od původní práce především s jednotlivými blízkými (zejména matkami) se poradna posunula k intenzivní práci s páry a celými rodinami, které dnes tvoří přibližně polovinu klientů. Rozšířila se také práce s blízkými uživatelů alkoholu, závislých hráčů a dalších nelátkových závislostí. Přibývají vícegenerační rodiny i rodiny s dětmi a dospívajícími. V roce 2025 běželo souběžně 7 skupin různého typu – poradenské, růstové, polootevřené, uzavřené, pro rodiče i pro partnery uživatelů. Dnes poradna nabízí komplexní podporu kombinující terapii, sociální pomoc i case management. Důležitou součástí fungování poradny je stabilní tým s vyváženým zastoupením mužů a žen, který se osvědčil jako klíčový předpoklad pro práci s rodinnou dynamikou, a díky němuž zůstává fluktuace dlouhodobě nízká.

**Centrum profesní a sociální adaptace** (původně Pracovní a sociální agentura) vzniklo v roce **2005** jako první služba tohoto typu v oboru adiktologie. Ve spolupráci s organizací Fokus Praha centrum tehdy připravilo první standardy a Etický kodex sociálních firem. Původním posláním byla integrace klientů doléčovacích programů a klientů po výkonu trestu na pracovní trh, což zůstává klíčovou výzvou, neboť více než polovina klientů centra má pouze základní vzdělání, záznam v rejstříku trestů a velmi krátkou pracovní praxi. Postupem let se mise centra rozšířila od prostého zprostředkování práce k provázení klienta

CPSA

celým procesem adaptace na nový životní styl a profesní život. Profesní koučové v centru využívají širokou škálu nástrojů od poradenství přes nácviky až po terapeutické techniky zaměřené na posilování vědomí vlastní hodnoty a sebeúcty, které jsou pro úspěšnou uzdravu i sociální stabilitu klientů klíčové. Od roku 2019 poskytuje a inovuje také programy pracovní rehabilitace pro klienty ambulan- cí s duálním a kombinovaným postižením. Od konce roku 2025 rozvíjí kombinaci rehabilitačních, arteterapeutických a všímavostních technik a službu dále inovuje v rámci ESG přístupů.

COKUZ

**Centrum pro osoby v konfliktu se zákonem** navazuje na pilotní projekt práce s klienty ve výkonu vazby a trestu, který vznikl v lednu **1997** jako služba, kterou do té doby nikdo neposkytoval. Program byl zpočátku součástí Kontaktního centra; hlavním partnerem se stala Vazební věznice Praha Ruzyně. V roce 2004 s ní byla podepsána oficiální Dohoda o spolupráci s jasnými podmínkami a pravidelnou frekvencí návštěv. O dva roky později se služba reorganizovala na COKUZ s větším důrazem na postpenitenciární péči a kontinuální práci přes hranici penitenciárního a postpenitenciárního prostředí. Od roku 2007 se okruh spolupracujících věznic rozšířil o Vinařice, Příbram, Nové Sedlo, Světlou nad Sázavou, Opavu a Ostrov. V roce 2011 vznikly skupinové programy pro ženy ve Světlé nad Sázavou a ve Velkých Přílepech. Amnestie v lednu 2013 zasáhla program nečekaným propuštěním velké části klientů; pracoviště ve Velkých Přílepech bylo dočasně uzavřeno. V roce 2017 byla uzavřena dohoda s Věznicí Plzeň a v roce 2019 obnovena spolupráce s VV Praha Pankrác. V posledních sedmi letech COKUZ stabilně spolupracuje s věznicemi Ruzyně, Velké Přílepy, Pankrác, Světlá nad Sázavou, Vinařice, Plzeň a Ostrov. Aktuálně nabízí individuální a skupinové poradenství ve věznicích a komplexní strukturovaný ambulantní program zahrnující adiktologickou terapii, doléčovací skupinu, psychiatrickou péči a motivační skupinu otevřenou všem se základní funkční střízlivostí. Nedílnou součástí je více než pětiletá tradice case managementu pro klienty s kumulovanými zdravotně-sociálními problémy. Za dvacet let si COKUZ vybudoval pevné místo v systému péče i respekt v jednáních s Vězeňskou službou.

Před deseti lety vzniklo **Centrum komplexní péče o dítě a rodinu** jako odpověď na potřebu systematické podpory rodičovství u klientů

adiktologických služeb. Tento personálně omezený projekt, podporovaný dotačním programem Rodina MPSV, pracuje každý rok s 35–40 rodinami, převážně matkami s dětmi. Centrum je otevřeno všem, kdo chtějí být dobrými rodiči bez ohledu na to, zda mají léčbu za sebou nebo se do ní teprve chystají. Poskytuje poradenství v oblasti rodičovství, podporu rodičovských kompetencí, řešení výchovných obtíží a prevenci krizových situací. Klíčovým tématem je práce s mezigeneračně přenášenými nefunkčními výchovnými vzorci. Zásadní je také skutečnost, že značná část klientek sama nevyrostla v bezpečném rodinném prostředí, chyběla jim pozitivní zkušenost mateřské péče, byly vystaveny zanedbávání či zneužívání a neměly možnost si vytvořit zdravý model rodičovství. Centrum jim pomáhá tuto roli bezpečně uchopit. Nenařazuje adiktologickou léčbu, ale rozšiřuje systém tak, aby děti rodičů se zkušeností se závislostí měly šanci na bezpečné dětství a nemusely být zbytečně umísťovány mimo biologickou rodinu.

**Adiktologická ambulance** vznikla v roce **2015** jako reakce na nedostatečnou kapacitu ambulantních adiktologických služeb v Praze a fragmentovanost tehdejšího systému péče. Cílem bylo vytvořit pracoviště integrující adiktologickou, psychiatrickou, psychologickou, terapeutickou a sociální péči v jednom koordinovaném systému, otevřené klientům usilujícím jak o abstinenci, tak o kontrolované užívání. Klíčovým prvkem se stalo zavedení case managementu a asertivní práce v přirozeném prostředí klienta. Od roku 2017 je case management registrován jako sociální služba odborného sociálního poradenství. Koncem roku 2015 byl spuštěn podprogram strukturované ambulantní léčby umožňující intenzivní léčbu při zachování pracovního a rodinného fungování. Od roku 2017 je systematicky rozvíjena práce s mladistvými a raně dospělými klienty včetně spolupráce s rodinami a Poradnou pro rodiče. Ambulance reagovala na rostoucí počet klientů s duálními diagnózami a na zvyšující se zastoupení osob s problémovým užíváním alkoholu, což vedlo k posílení psychiatrické a psychologické složky péče. Rozvíjely

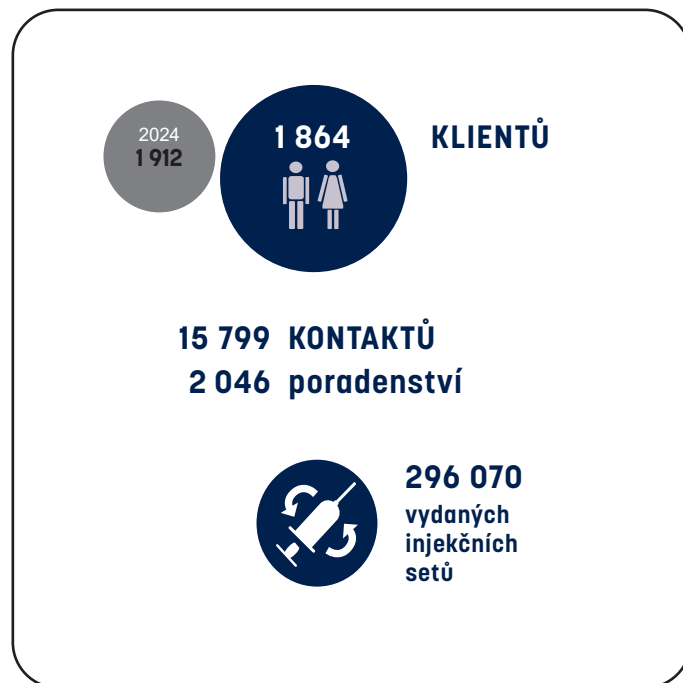
se socioterapeutické a zážitkové aktivity a zapojení peer pracovníků a prohlubovala se spolupráce s komunitními týmy duševního zdraví a psychiatrickými nemocnicemi. Tým funguje jako multidisciplinární celek bez rigidní profesní hierarchie, tvořený odborníky z oblasti adiktologie, psychiatrie, klinické psychologie, psychoterapie a sociální práce. Od roku 2023 je ambulance akreditována jako školící pracoviště pro klinickou psychologii a jako lékařské výcvikové pracoviště pro atestační vzdělávání v oboru psychiatrie a v návazných oborech návykové nemoci a lékařská psychoterapie. Je rovněž smluvním pracovištěm IPVZ pro certifikační kurz Adiktologie v klinické praxi a pro specializační vzdělávání v oboru klinická adiktologie. SANANIM tak propojuje klinickou praxi, vzdělávání a rozvoj oboru.

**Gambling ambulance** vznikla v roce **2016** jako první specializovaná služba pro lidi se závislostí na hazardu a jejich blízké. Přestože byl hazard vytlačen z ulic, počet problémových hráčů každoročně roste. Každý z nich má dnes hernu v mobilu a může hrát nonstop. Digitalizace zrychlila tempo prohrávání a snížila bariéry vstupu do hraní. V poslední dekádě se hazard stal součástí sportovního marketingu. Sázkové společnosti sponzorují kluby a stadiony, inzerují při sportovních přenosech a působí prostřednictvím influencerů. Sázení je tak prezentováno jako běžná součást sportovního světa, nikoli jako riziková aktivita. Praxe ambulance dokládá výraznou proměnu klientely. Dříve (cca 2010–2015) převažovali muži ve věku 30–50 let hrající na automatech, s postupným zadlužováním a častou kombinací s alkoholem. Dnes (2016–2025) je charakteristický nižší věk první zkušenosti (18–25 let), dominance online sázek a kasin, rychlý rozvoj dluhové spirály v řádu měsíců a častější komorbidity: úzkosti, deprese a poruchy impulzivity. Roste také podíl žen. Stát zavedl Rejstřík vyloučených osob umožňující dobrovolné vyloučení ze hry na dobu nejméně jednoho roku a největší provozovatelé začleňují principy zodpovědného hraní do vztahů se zákazníky. Zkušenosti Gambling ambulance potvrzují, že problematické hraní dnes vzniká rychleji, u mladších osob a s výraznější finanční devastací. Odpověď musí být kombinace regulace, prevence a dostupné odborné péče.

# Služby a programy







## Terénní programy

Služba se zaměřením na vyhledávání a kontakt se skrytou populací na otevřené drogové scéně s cílem zmírnit zdravotní a sociální poškození OONCH v Praze a zvýšit jejich motivaci ke změně životního stylu.

TP

24, 22, 20, 18, 18, 13, 10, 9, 9, 7, 6, 3, 2, 1. Co to je za čísla? Tolik let působí v Terénních programech SANANIM jednotliví členové týmu. V českém kontextu jde o výjimečný stav – zkušený tým nízkoprahových služeb s mimořádně nízkou fluktuací. Čím to je? Základem je SANANIM jako stabilní a dobře vedená organizace, která vytváří podmínky pro dlouhodobé setrvání i v náročné nízkoprahové práci. Stejně důležitá je však vnitřní struktura Terénních programů samotných: umožňuje specializaci v různých oborech – adiktologii, zdravotnictví či sociální práci a zároveň poskytuje prostor pro změnu. Po náročném období u sanitky lze přejít na terénní vyhledávací práci na Praze 13. Pokud zkušeným pracovníkům ubývají síly na intenzivní terén, mohou se zapojit do tzv.

Stabíku – nízkoprahového pracovního a stabilizačního programu SANANIM v Sokolské ulici. Dalším motorem je průběžná inovace. V roce 2025 jsme například testovali technologii GPS lokátorů pro případovou práci. Na základě písemně uzavřené smlouvy s klientem umožňují vyhledat osoby, které nejsou schopny udržet mobilní telefon, a zefektivnit case management například u klientů, kteří nastoupili do léčby nebo skončili v nemocnici. Nově také využíváme čtečku občanských průkazů propojenou s aplikací Jenda pro komunikaci s Úřadem práce, a to jak na noteboocích, tak na služebních telefonech.

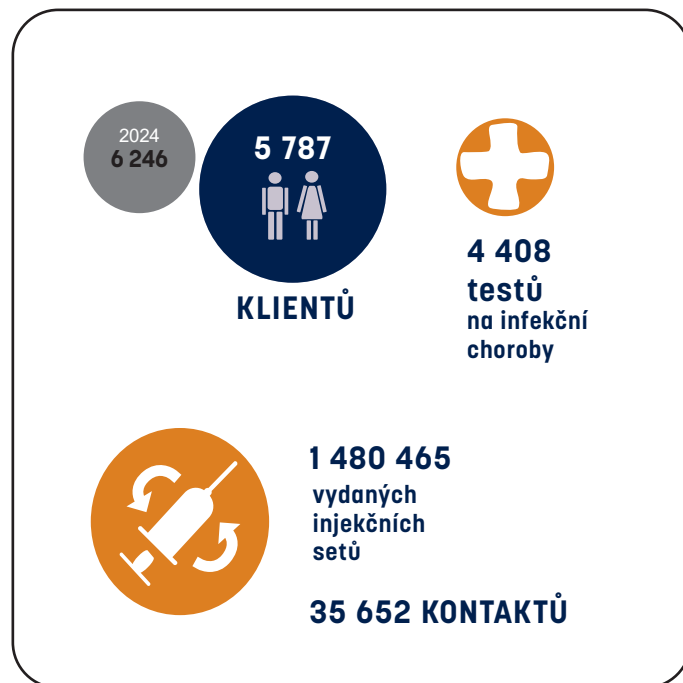
## Terénní programy 2

TP 2 je programem zaměřeným na zdravotně-sociální terénní práci se specifickými a cizojazyčnými skupinami na otevřené drogové scéně. Klienty služby jsou velmi často osoby s mnohočetnými problémy zdravotního i sociálního původu. Projekt se cíleně věnuje klientům z romských rodin, ze zemí bývalého Sovětského svazu a klientům s vícečetnými obtížemi, včetně duálních diagnóz.

TP2







## Kontaktní centrum

KC

Nízkoprahové zařízení (otevřené jako jediné v ČR 365 dnů v roce), které poskytuje standardní sociální a zdravotní služby s cílem minimalizovat zdravotní a sociální rizika související s užíváním drog a chránit společnost prostřednictvím snižování rizik. Pomáhá OONCH ke stabilizaci, změně životního stylu, motivuje je k léčbě a k abstinenci. Poskytuje nejen výměnný program, testování, základní ošetření, ale i psychiatrickou péči, poradenství či case management.

Oproti minulému roku evidujeme pokles v počtu kontaktů, klientů i vydaných injekčních setů. U injekčních setů se jedná o výkyv, který ještě nemusí potvrzovat trend snížení injekčního užívání, ale s touto hypotézou se vyplatí pro příští roky pracovat. Poklesy ve srovnání často odpovídají číslům, které jsme zaznamenávali v době před zavřením Stage 5 a ruskou agresí na Ukrajině. Zároveň počet poradenských kontaktů i nástupů do léčby zůstává s minulým rokem srovnatelný, ba dokonce v poradenských intervencích evidujeme mírný nárůst. To je dobrou zprávou poukazující na důvěru klientů ve službu i efektivitu intervencí.

Kontaktní centrum SANANIM je místem, kde se každodenní provoz setkává s jedinečnými lidskými příběhy. Žádný den není předvídatelný, přináší nové situace, náročná rozhodnutí i drobné, ale důležité posuny. Pro mnoho lidí jsme prvním bodem, kam se obracejí ve chvíli, kdy chtějí ve svém životě něco změnit. Někdy jde o základní podporu, jako je výmě-

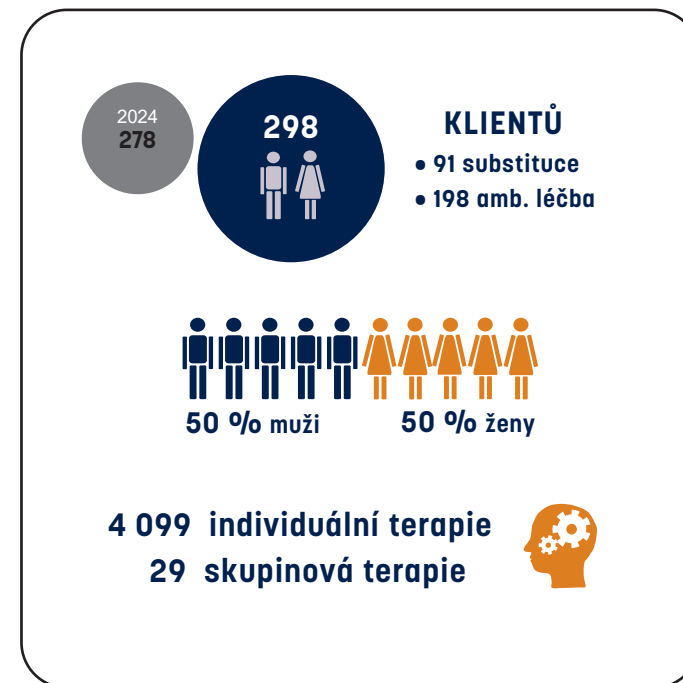
na injekčního materiálu či pomoc s vyřízením dokladů, jindy o zásadní intervenci s potenciálem zachránit život. Například o krizovou intervenci nebo distribuci naloxonu při riziku předávkování v souvislosti s narůstajícím výskytem vysoce potentních syntetických opioidů. Specifikem naší práce je propojení nízkoprahovosti s vysokou odborností. Uplatňujeme individuální a komplexní přístup, reagujeme na aktuální situaci klienta a společně hledáme realistické kroky ke změně. Opíráme se o multidisciplinární tým, který dokáže pružně odpovídat na proměnlivé potřeby. Stejně podstatná jako odbornost je však lidskost, schopnost nabídnout přijetí, respekt a bezpečný prostor. Hodnoty, které naši klienti často jinde postrádají. Práce v jednom z nejvytíženějších zařízení svého druhu v ČR je náročná, ale právě její pestrost a smysluplnost, možnost pracovat lidsky, citlivě a zároveň efektivně, týmová podpora a sounáležitost i možnost učit se navzájem i od našich klientů – to vše nám dává smysl a motivaci v této profesi pokračovat.

## Centrum ambulantní detoxifikace a substituce

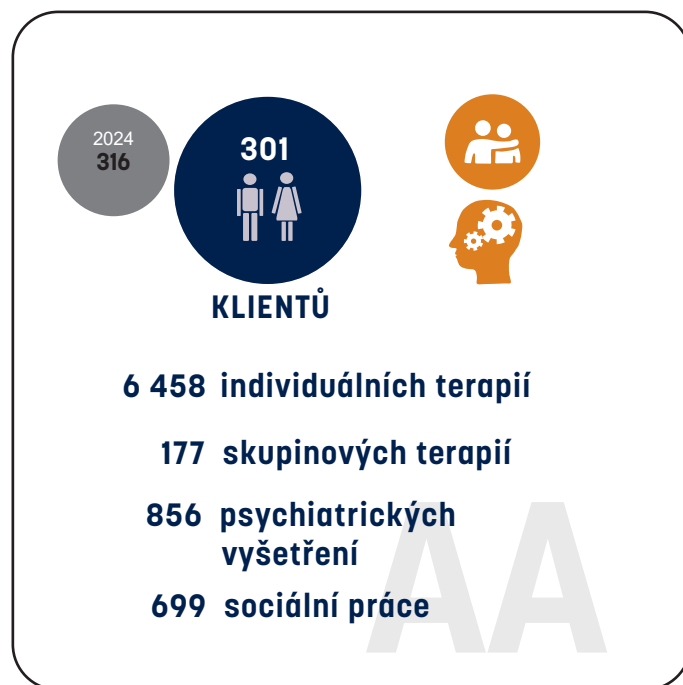
Substituční ambulance nabízí komplexní a specializované ambulantní služby směřující ke stabilizaci, úzdavě a vyšší kvalitě života klientů prostřednictvím psychiatrické péče, substitučního programu, psychoterapie, sociálního poradenství a case managementu. Program psychiatrické péče poskytuje také pomoc při řešení duševních onemocnění doprovázejících užívání drog.

V ambulanci CADAS jsme tým s různě dlouhou praxí a rozmanitými zkušenostmi. Spojuje nás však společný záměr: věnovat se práci v prostředí, které nám umožňuje poskytovat klientům nejen odbornou péči, ale i individuální přístup a skutečné pochopení. K tomu potřebujeme fungující zázemí a vzájemnou důvěru jak v rámci týmu, tak ve vztahu k vedení. A to zde máme. Oceňujeme otevřenou a přátelskou atmosféru, v níž je prostor i pro humor. Problémy řešíme společně a máme jistotu, že naše podněty jsou vyslyšeny – ať už jde o konkrétní návrhy na zlepšení pracovního prostředí, nebo o věci, které nás tíží. Pokud návrh nelze realizovat, dostaneme srozumitelné vysvětlení proč. Jako příklad fungující pracovní kultury zmiňme dog-friendly prostředí, harmonii v týmu či prostor pro odpočinek a týmové sdílení mimo přímou práci s klienty. Právě tyto chvíle přispívají k prevenci vyhoření a pomáhají nám udržet si profesionální nadhled. Vítejte také

podporu dalšího vzdělávání. Jsme rádi, že celá organizace sdílí přístup, který nám je blízký: klienty, jejichž situace je často velmi náročná, se nesnažíme pouze „odkládat“, ale skutečně jim porozumět a provázet je jejich obtížemi. Cílem je co nej kvalitnější život pro ně i pro společnost jako celek.



CADAS



## Adiktologická ambulance

Prostřednictvím ambulantní i terénní formy poskytuje ambulance komplexní služby osobám ohroženým závislostí na drogách, alkoholu i psychofarmakách, a to i klientům s duální diagnózou či mladistvým. Součástí nabídky je i program case managementu. Posláním adiktologické ambulance je doprovázet a podpořit klienty v situaci změny.

Adiktologická ambulance SANANIM dlouhodobě funguje jako multidisciplinární zařízení poskytující integrovanou zdravotně-sociální péči klientům s komplexními potřebami. Tým je tvořen psychiatry, klinickými psychology, adiktology, sociálními pracovníky, terapeuti, case managery a peer pracovníky. Tato profesní pestrost umožňuje komplexní porozumění situaci klienta, preciznější diagnostiku a cílenější volbu intervenčních postupů. Základem spolupráce je rovnocennost jednotlivých odborností a pravidelné sdílení informací, společných kazuistik a koordinace léčebného plánu garantem klienta.

Multidisciplinární přístup je klíčový zejména v práci s klienty s duálními diagnózami, se závažnými psychiatrickými obtížemi či u klientů ohrožených extrémním sociálním vyloučením. Koordinace péče napříč profesemi snímá z klientů nepřímě-řenou odpovědnost za koordinaci poskytované péče a umožňuje včasné zachycení krizových situací. Současně zvyšuje profesní jistotu pracovníků a podporuje dlouhodobou stabilitu týmu.

## Ambulance pro gambling

Specializované zařízení poskytující komplexní ambulantní služby osobám ohroženým hazardním hraním nebo sázením a jejich blízkým. Kromě vlastní psychoterapeutické léčby poskytuje i dluhové, právní a sociální poradenství, krizovou intervenci nebo následnou péči.

GA

Práce v gambling ambulanci/adiktologických službách je odborně náročná a zároveň hluboce smysluplná. Hazard a další nelátkové závislosti patří k nejvýraznějším fenoménům posledních let. Ať už na ně nahlížíme jako na samostatné kategorie, nebo skrze optiku „jedna závislost – mnoho podob“, vždy stojíme tváří v tvář konkrétnímu člověku s jedinečným příběhem. A právě tato jedinečnost nás v profesi drží a posouvá dál. Pestrost týmu je přitom stejně důležitá jako pestrost klientů. V gambling ambulanci působí mimo jiné právnička specializovaná na dluhovou problematiku a psychiatr – obě role zásadně doplňují komplexitu péče. Většina klientů přichází fatálně zadlužená, a právě řešení dluhů bývá



prvním impulsem ke kontaktu s ambulancí. Psychiatr je pak nepostradatelný pro klienty s duální diagnózou nebo suicidálními myšlenkami. Motivují nás malé i velké pokroky: první období bez hraní, první splátka dluhu, obnovený kontakt s rodinou. Stejně důležitá je však vzájemná podpora uvnitř týmu, sdílení zkušeností, společné zvládání náročných situací a vědomí, že na ně nejsme sami. Na práci v ambulanci je obohacující sledovat proměnu identity klientů: člověk, který se dlouho definoval svou závislostí, postupně znovu objevuje vlastní schopnosti, hodnoty a cíle. Žádný příběh není stejný, a to platí pro klienty všech věků, profesí i životních zkušeností.



## Denní stacionář – psychoterapeutické centrum

Ambulantní psychoterapeutické centrum poskytuje poradenství, léčbu a intenzivní stacionární program lidem ohroženým důsledky užívání především nealkoholových drog a jejich blízkým. Intenzivní střednědobá léčba v rámci strukturovaného programu usilující o stabilizaci a vyšší kvalitu života klientů s důrazem na abstinenci je realizována zejména skupinovou formou s každodenní docházkou v pracovní dny.

Práce v Denním stacionáři pro nás není jen zaměstnáním, je dlouhodobým profesním i lidským závazkem. Drží nás smysluplnost každodenní práce, možnost být svědky změn v životech klientů a podílet se na jejich cestě zotavení v bezpečném a podpůrném prostředí. Základní hodnotou stacionáře je multidisciplinární spolupráce. V týmu se přirozeně potkávají adiktologové, sociální pracovníci, speciální pedagogové, psychiatři, arteterapeuti i další odborníci. Většina z nich má vlastní psychoterapeutické zaměření a absolvovaný nebo probíhající výcvik. Různé pohledy, zkušenosti a přístupy se tak v každodenní praxi vzájemně obohacují a práce v takovém týmu přináší neustálý profesní rozvoj. Důležitá je také kontinuita péče. Díky návazným službám SANANIMu můžeme klienty provázet napříč jednotlivými fázemi léčby a nabízet jim podporu odpovídající jejich aktuálním potřebám. Společná práce na zotavení klientů je

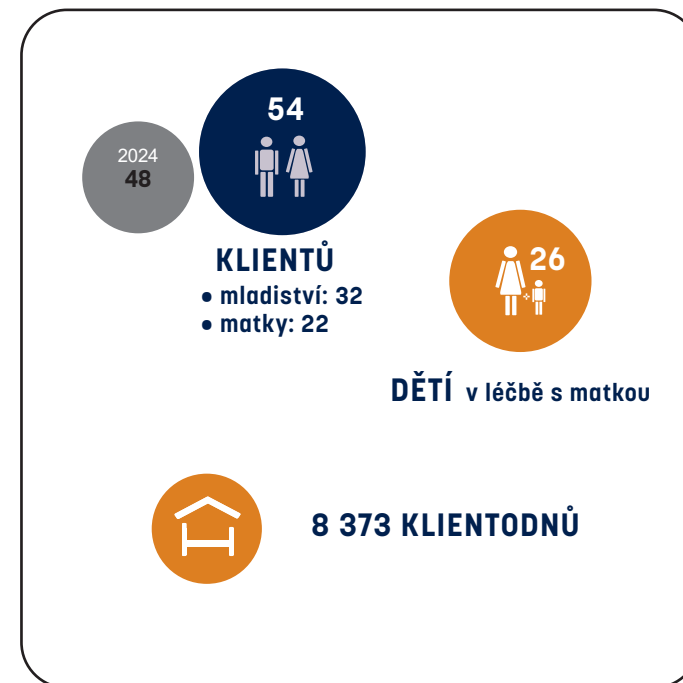
přínosná pro obě strany: posiluje profesní růst, prohlubuje týmovou soudržnost a dává naší práci hlubší smysl. Právě kombinace odbornosti, spolupráce a lidského rozměru dělá z práce v Denním stacionáři něco jedinečného a dlouhodobě udržitelného.

DST

## Terapeutická komunita Karlov

Pobytové zařízení zajišťuje rezidenční léčbu osob závislých na návykových látkách, která se specializuje na léčbu mladistvých a matek s dětmi. Základním cílem této střednědobé až dlouhodobé rezidenční léčby závislých osob je integrace a plnohodnotné zapojení klienta do běžného života. Komunita přijímá do léčby i klient(ky) s dětmi.

V Terapeutické komunitě Karlov pracujeme s lidmi, kteří se rozhodli přestat chodit v kruhu a chtějí zkusit vykročit novým směrem. Každý přichází s vlastním příběhem – někdy roztřípeným, jindy složeným narychlo jako papírová loďka, která se snaží udržet na hladině. A nás baví být u toho, když se tyhle loďky postupně mění v pevnější plavidla – každé jinak velké, jinak rychlé, ale s jasným směrem. Spojuje nás hluboká víra v potenciál našich klientů. Vidíme, jak se z počáteční nedůvěry a chaosu rodí první malé jistoty, první úsměvy, první úspěchy. Věříme v tichou sílu malých kroků ve zdánlivě obyčejných každodenních situacích, jako je společné vaření, rozhovory u stolu nebo zpětné vazby od ostatních, ze kterých vyrůstá něco hlubšího a trvalého. Smysl naší práce nám dávají konkrétní zlomové chvíle: když klient poprvé ustojí konflikt bez útěku, když maminka obejmě své dítě klidněji než před měsícem, když mladý člověk, který přišel s hlavou



sklopenou, začne mluvit nahlas a napřímo. Komunita je místo, kde je možné selhat a znovu začít. Každý den se tu učíme – často společně s klienty – být opravdovější, trpělivější a tolerantnější. Inspiruje nás jejich odvaha, větší, než si sami uvědomují. A humor? Ten dokáže odlehčit i těžší chvíle. Ne proto, že by je zlehčoval, ale protože připomíná, že i v náročných dnech se dá dýchat. Nadhled nám pomáhá vidět cestu dál, i když zrovna není úplně rovná. Smysl naší práce leží v tom, že můžeme stát po boku lidí, kteří právě skládají znovu svůj život. Neděláme to za ně, ale s nimi. A každý krok, který udělají sami, je pro nás připomínkou, proč má naše práce hluboký a tichý význam.

TKK





## Terapeutická komunita Němčice

Zařízení nabízí pobytovou léčbu lidem s dlouhou drogovou kariérou a rozsáhlým psychosociálním poškozením. Základním prostředkem léčby je samotný život v terapeutické komunitě, dále pak také skupinová psychoterapie, pracovní terapie, zátěžové programy nebo volnočasové aktivity.

Hlavním důvodem, proč jsme si zvolili práci v TK Němčice, a proč zde někteří z nás zůstávají mnoho let, jsou klienti. Dlouhé roky se trápili se závislostí, neuspokojivými vztahy a opakovanými zklamáními ze sebe i svého života. Přesto se statečně rozhodli udělat seriózní kroky ke změně a nevzdali to. Hledají své místo ve světě, udržitelný způsob života, smysl a lásku – ostatně jako každý člověk. Být u toho, podporovat je v období velkých změn a důležitých rozhodnutí, vnímáme se směřující odpovědností a pokory. Je to dobrodružství pro nás i pro ně. A nuda v této práci rozhodně neznáme. Stejně důležitá je vzájemná podpora týmu. Každý jsme jiný, a právě proto vytváříme pestré a dynamické prostředí, kde se o věcech dá otevřeně mluvit, dělat chyby a poučit se z nich.

V rámci SANANIMu má tým TK Němčice velkou svobodu rozvíjet program i jeho filozofii a dělat tak práci, která nám dává smysl. Těžíme také ze vzájemné spolupráce a přátelských vazeb napříč celou organizací, což se promítá i do kvality péče o klienty. A abychom nezapomněli: prostředí TK Němčice je opravdu hezké.

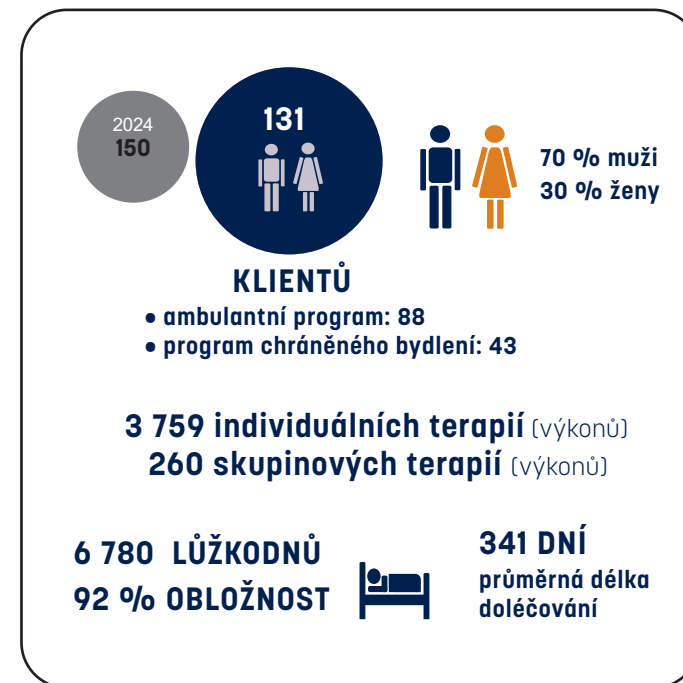
TKN

## Doléčovací centrum s chráněnými byty

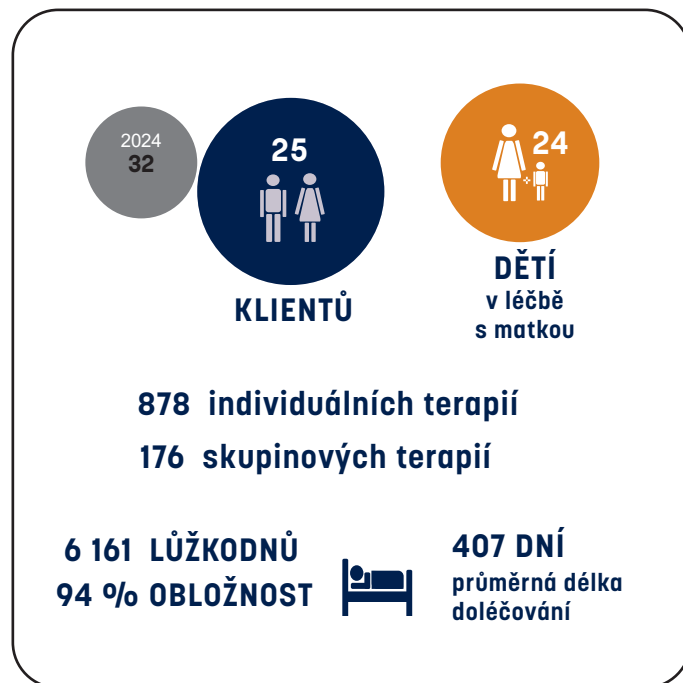
Centrum zajišťuje klientům po léčbě závislosti následnou ambulantní péči a chráněné bydlení. Cílem je poskytovat klientům služby směřující k jejich sociální stabilizaci a k nalezení vlastního místa ve společnosti. Služby prostřednictvím podpůrných, poradenských, terapeutických a svépomocných aktivit snižují riziko relapsu závislosti.

**Co dává naší práci smysl?** Především možnost být součástí životního příběhu klienta – nabídnout mu profesionální i lidskou podporu, být přítomni jeho nezdarům a pádům a pak s ním společně stát na slavnostním rituálu loučení s „Doléčovákem“. Naše práce je zároveň každodenní profesní výzvou. Neustále hledáme odpověď na otázku, zda naše služby dokážou být dostatečnou oporou pro klienta v jeho aktuálně složité situaci – a jak zajistit, aby naše pomoc byla i přes tyto složitosti skutečně efektivní. Konfrontace s bolestnými tématy, stagnací nebo ztrátou motivace na straně klientů klade nároky i na nás samotné. Teoretické zázemí a psychotherapeutické výcviky jsou samozřejmostí, ale samy o sobě nestačí. Stejně jako u klientů stavíme i v týmu na vzájemném sdílení,

otevřenosti a podpore. Aktivně vytváříme prostor, kde můžeme sdílet těžkosti, nejistoty a pochybnosti a společně hledat řešení. Klientům pomáháme vyvažovat pracovní a osobní čas a stejný nárok klademe i sami na sebe. Prevence vyhoření je pro nás vědomou součástí týmové kultury. Multidisciplinarita a osobnostní různorodost našeho týmu pak zajišťují, že jsme schopni reagovat na širokou škálu potřeb našich klientů – profesionálně i lidsky.



DC



## Doléčovací centrum pro matky/otce s dětmi

Následná péče DC je poskytována ve speciálním programu i matkám s dětmi. Program navazuje na motivační a léčebnou péči a zaměřuje se zejména na péči o dítě. Učí matky, jak se o děti správně postarat, jak je rozvíjet a vzdělávat, jak se s dětmi společně radovat.

Projekt doléčování pro rodiče s dětmi je nedílnou součástí Doléčovacího centra a sdílí stejná témata a výzvy, která jsou pro naši práci typická – s jedním zásadním rozměrem navíc: rodičovstvím. Samotný proces doléčování je mimořádně náročný. Zvládnutí abstinence a nároků běžného života v kombinaci s celodenní péčí o děti a budováním vzájemného vztahu se může snadno stát zdrojem hluboké osobní krize a pochybností. Nacházet funkční podpůrné nástroje právě v těchto situacích dává naší práci další smysl, stejně jako možnost sledovat, jak se vztah rodiče a dítěte postupně proměňuje v láskyplné pouto se zdravými výchovnými hranicemi a společně tráveným časem. V průběhu let jsme vytvořili specifickou nabídku služeb: výchovné poradenství, socioterapeutické aktivity, terapeutickou skupinu pro rodiče s dětmi s profesionálním hlídáním a zprostředkování odborné péče

pro děti, jejichž potřeby přesahují rámec našich služeb. Existence této služby má zásadní význam. Rodiče mohou procházet doléčováním a pracovat na své životní situaci, aniž by byli od svých dětí odděleni. Dětem se tak neprodluhuje ani nevzniká traumatizující období odloučení a rodina má reálnou šanci začít znovu společně.

DC MAT

## Centrum pro osoby v konfliktu se zákonem

Ambulantní centrum poskytující podporu, poradenství, asistenci a léčbu lidem ohroženým důsledky užívání nealkoholových drog a jejich sociálnímu okolí ve všech fázích trestního řízení. COKUZ nabízí preventivní a léčebný program pro OONCH v konfliktu se zákonem prostřednictvím podpůrných, poradenských, terapeutických a svépomocných aktivit s cílem motivovat klienty ke změně životního stylu. Služby poskytuje přímo ve věznicích a v ambulantním centru.

Smysl naší práce nacházíme v kontaktu s klienty ve chvíli, kdy hledají změnu a rozhodují se obrátit svůj život lepším směrem. Baví nás rozmanitost, kterou tato práce přináší: každý klient přichází s jiným příběhem, jinými zkušenostmi, jinou mírou odvahy i pochybností. Je pro nás cenné sledovat, jak se z nejistoty rodí zodpovědnost, z chaosu stabilita a ze studu zdravější sebevědomí. Spolupráce s kolegy z různých odborností nám umožňuje nahlížet na situaci klienta komplexně a citlivěji reagovat na jeho potřeby. Sdílení zkušeností a perspektiv nás profesně obohacuje a zároveň zvyšuje kvalitu podpory, kterou společně nabízíme. Práci ve službách nevnímáme jen jako závazek dělat pro druhého to nejlepší, co je v našich možnostech. Považujeme ji také za privilegium – být u zásadních životních momentů druhého člověka a doprovázet ho na cestě, která může změnit jeho život.



COKUZ



## Centrum profesní a sociální adaptace

Centrum pomáhá bývalým OONCH i klientům v ambulantní či substituční léčbě uplatnit se na trhu práce. Nosným programem je sociální a pracovní rehabilitace, která využívá jak vlastní pracovní tréninkové aktivity, tak spolupráci např. s Café Therapy.

Základem našeho přístupu je multidisciplinarita. Propojujeme sociální poradenství, pracovní terapii, psychologickou podporu a spolupráci s dalšími partnery tak, aby byly služby skutečně šité na míru lidem po dlouhodobých hospitalizacích, s duálními diagnózami nebo kombinovaným postižením. Tento přístup umožňuje komplexně zmapovat bariéry, které klientům brání v začlenění, flexibilně plánovat rehabilitaci a rychle reagovat na krizové situace. Každý případ je jedinečný, a právě to naši práci dělá smysluplnou i náročnou zároveň. Různorodé kombinace zdravotních, sociálních a závislostních faktorů vyžadují kreativitu a neustálé učení. Sledujeme proměny cílové skupiny jako stárnutí klientů a nárůst nespecifických závislostí, často v kombinaci s alkoholem a programy průběžně přizpůsobujeme složitosti dlouhodobých závislostních příběhů. V této práci nás drží přímý kontakt s klienty a viditelný dopad každodenní podpory: pomoc s bydlením, orientace ve složitém systému sociálních dávek,

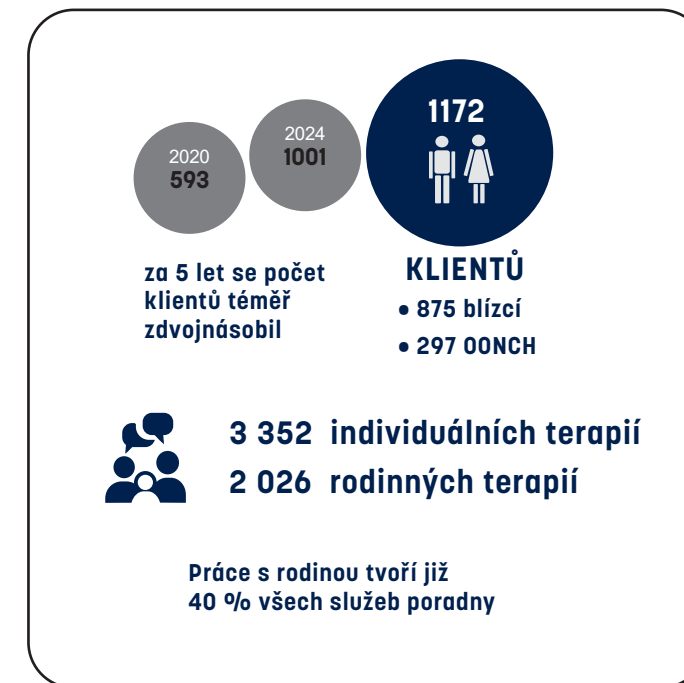
stabilizace dluhové situace i postupné budování pracovních návyků v programech pracovní rehabilitace. Jsme u toho, když se člověk vrací k důstojnému životu, když se znovu objevuje naděje, stabilita nebo chuť pracovat. Tato blízkost s člověkem v jeho nejtěžších chvílích i na cestě zpět má pro nás přesah, který lze jen těžko popsat jinak než jako poslání. Možnost doprovázet klienta na této cestě a být svědkem jeho malých i velkých pokroků je to, co nás v této práci utvrzuje v přesvědčení, že služby, které poskytujeme, mají smysl.

CPSA

## Poradna pro rodinu

Pomáhá rodinným příslušníkům OONCH zvládnout náročnou situaci prostřednictvím krátkodobého, střednědobého nebo dlouhodobého léčebně podpůrného ambulantního programu s využitím skupinové psychoterapie rodičů, rodinné a párové terapie či systematické individuální psychoterapie, poradenství a krizové intervence.

Proč pracujeme tam, kde pracujeme? Odpověď lze shrnout do několika slov: smysl, vztahy, rozmanitost, svoboda, důvěra, respekt, bezpečí, kreativita, humor a růst. Jsme tým s bohatými zkušenostmi – náš věkový průměr je 54 let, duchem jsme ale mladí. Co nás v práci nejen drží, ale především těší? Naši klienti přicházejí zpravidla v náročných životních situacích s pocitem bezmoci, strachu, studu a vyčerpání. Nejčastěji hledají pomoc pro své blízké a teprve postupně zjišťují, že změna musí začít u nich samých. Snažíme se jim být nablízku: pomoci porozumět tomu, co se děje, dodat naději a společně hledat opory a cestu ke změně. Jednoduchá řešení tu nefungují a práce bývá náročná. O to silnější je ale chvíle, kdy klient v těžké zkoušce, kterou prošel, nalezne nový smysl, pocítí úlevu nebo se zlepší atmosféra v celé rodině. Právě takové okamžiky nám připomínají, proč tuto práci děláme. Abychom ale mohli být oporou pro druhé, potřebujeme mít sami kde čerpat. Tím zdrojem pro nás je náš tým.



Pestrý a zároveň sešrpný, profesionální a zároveň lidský. Tým, v němž panuje otevřená komunikace, vzájemná důvěra a respekt. Tým, který dává prostor sdílet nejistoty i nezdary, učit se od sebe navzájem a odborně růst. Tým, ve kterém je místo pro kreativitu, humor i pocit bezpečí. A tým, který je součástí respektované organizace, jež svým pracovníkům důvěřuje a poskytuje jim dostatek svobody k tomu, aby se každý z nás mohl rozvíjet po svém.

PPR





návštěvnost stránek  
1.885.000 NÁVŠTĚV

2024  
312

349



ÚČASTNÍKŮ  
vzdělávacích akcí

**DROGOVÝ INFORMAČNÍ SERVER**  
1 377 odběratelů newsletteru  
18 094 uživatelů webu

## Drogové informační centrum

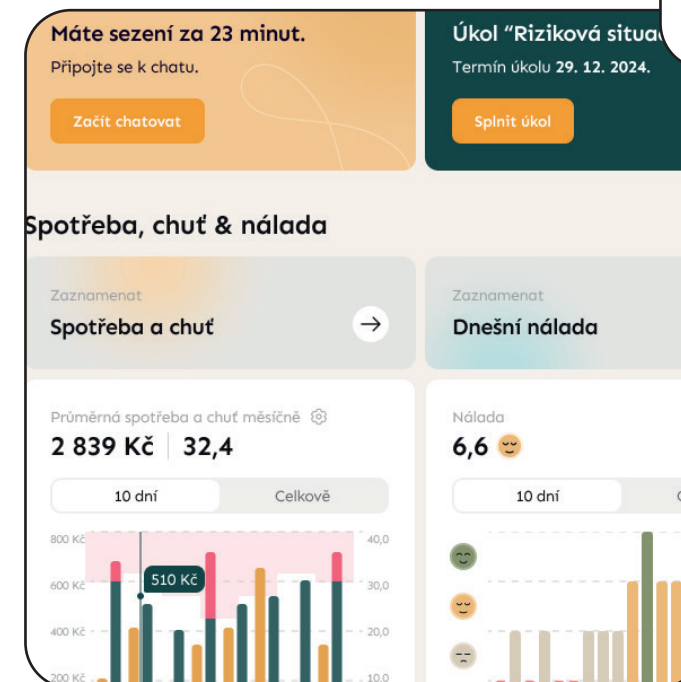
Odborné zařízení využívající on-line platformy zejména pro správu informačních zdrojů (drogy.net, drogovaporadna.cz). Také je autorem a provozovatelem dynamicky se rozvíjejících on-line forem léčby, jako jsou služby koncimshulenim.cz nebo koncimshranim.cz.

Drogové informační centrum a Internetová léčebná intervence působí především v online prostředí a vědomě těží z jeho výhod – stejně tak si jsou dobře vědomy jeho úskalí. V roce 2025 jsme se soustředili zejména na rozvoj nové Drogové poradny, do jejíhož poradenského procesu jsme implementovali umělou inteligenci. Poměrně dlouho jsme ladili „Český adiktologický jazykový model ČAJ“ a tato práce nadále pokračuje. Cílem je zapojit AI postupně i do dalších procesů v adiktologických službách. Zároveň jsme aktualizovali rozhraní

služby Internetové léčebné intervence (www.koncimshranim.cz, www.koncimshulenim.cz). Většina našich online služeb tak prošla důkladnou revizí a je nyní technologicky spolehlivě zajištěna. Využívání umělé inteligence s sebou přináší nejen technologické, ale především etické otázky. I v tomto ohledu jsme udělali kus práce – naši perspektivu na etiku umělé inteligence v adiktologii chceme představit na nadcházející AT konferenci. A protože nejen nulami a jedničkami je živ člověk, rádi nadále pořádáme setkání živých lidí nad živými tématy.

## Internetová léčebná intervence: Končím s hulením a Končím s hraním

On-line služby pro OONCH užívající konopné látky, resp. hazardní hráče. Svépomocné nástroje i strukturovaný program umožňující anonymní kontakt s odborníkem prostřednictvím chatu.



2024  
341

324



KLIENTŮ  
v přímém kontaktu  
průměrný věk: 34 let



881 chatů  
4 601 zpráv

- 271 hráčů
- 53 OONCH (konopí)

1 675



KLIENTŮ  
internetové  
léčebné  
intervence (ILI)

DIC

ILI

Proč pracujeme v SANANIMu? Protože věříme, že pomáhat lidem má smysl. V průběhu let jsme potkali řadu úžasných lidí – klientů i kolegů, od nichž jsme se naučili věci, které se ve školách naučit nedají. Mnozí naši klienti neměli jednoduchý start do života. Vyrůstali v náročném rodinném prostředí, často bez jednoho nebo obou rodičů. Užívání návykových látek pro ně bylo únikem a „lékem“, z něhož se pak hledá cesta ven jen velmi obtížně. A jako by to nestačilo, setkávají se ještě s odsouzením a stigmatem, které cestu k pomoci a změně dále komplikují. Tato práce nás naučila vážit si života, kvalitních vztahů a drobných radostí. Naučila nás respektu a pokoře vůči lidem, kteří dokážou zabojet, projít léčbou a vrátit se do běžného života. Za to jsme upřímně vděční.

## Centrum komplexní péče o dítě a rodinu

**Projekt Centra komplexní péče o dítě a rodinu je personálně malý projekt, který vznikl jako doplnění specifických adiktologických služeb a podpora pro klienty, kteří pečují o své děti a nebo se snaží své děti získat zpět do své péče. Cílem této práce je umožnit dětem našich klientů vyrůstat v bezpečné, nejlépe biologické rodině. Pomoc je zaměřena na ochranu dětí OONCH a zároveň na zvýšení rodičovských kompetencí.**

CKP

# EU, ESF a ostatní zahraniční projekty

• **Operační program Národní plán obnovy: Rekonstrukce zázemí pro Terénní programy SANANIM**  
(CZ.31.6.0/0.0/0.0/24\_108/0010844)

Projekt je realizován v období od 1. 10. 2021 do 30. 4. 2026 s cílem modernizace logistického a administrativního zázemí služby v Sokolské ulici na Praze 2. Stavební úpravy budovy ve vnitrobloku umožní navýšení roční kapacity klientů a zvýšení efektivity adiktologické péče zaměřené na snižování rizik u osob ohrožených návykovým chováním. Součástí projektu je rovněž implementace energeticky úsporných opatření, čímž budova dosáhne vyšší klasifikační třídy energetické náročnosti a organizaci přinese výrazné snížení provozních nákladů i emisí CO<sub>2</sub>.

• **Operační program Zaměstnanost plus: Asertivní case management pro osoby závislé v penitenciálním a postpenitenciálním prostředí**  
(CZ.03.02.01/00/22\_043/0001536)

Projekt je realizován od 1. 4. 2024 v rámci zařízení Centrum pro osoby v konfliktu se zákonem a probíhá ve 4 věznicích – Pankrác, Velké Přílepy, Vinařice a Světlá nad Sázavou. Multidisciplinární tříčlenný realizační tým projektu se zaměřuje na osoby závislé nebo závislostí ohrožené s trestní minulostí. Cílem je zajištění systémové a kontinuální adiktologické péče o klienty v penitenciálním prostředí a následně postpenitenciálním prostředí. Case manageri koordinují péči o klienty s cílem minimalizovat závislostní a trestní recidivu, propojují klienty na zdravé zdroje v jejich okolí a motivují klienty ke změně dosavadního životního stylu včetně socioterapeutických aktivit. V rámci projektu začala fungovat, v pevně daný den a hodinu, otevřená motivační skupina, která nabízí prostor pro klienty přicházející z „ulice“, tudíž bez objednání.

• **Erasmus+ – Learn Addiction 3 – Harm Reduction**

Ve třetí fázi mezinárodního projektu „Learn Addiction“ (říjen 2023 – březen 2026) jsme společně s dalšími partnery projektu vyvíjeli nový e-learningový modul na téma Harm Reduction. Obsahoval velkou obecnou kapitolu o Harm Reduction z mnoha perspektiv a specializovaný modul na téma Harm Reduction u uživatelů stimulancií. Koncem roku 2025 byl modul dokončen a začaly se připravovat propagační akce k jeho spuštění. V letech 2019 až 2021 vznikla v rámci projektu Erasmus+ platforma Learn Addiction. Jde o první otevřenou, vícejazyčnou e-learningovou platformu pro sektor závislostí v Evropě. Třetí fáze projektu Learn Addiction vznikla s cílem zaplnit výraznou mezeru v dostupnosti odborného vzdělávání v oblasti Harm Reduction pro pracovníky v oblasti závislostí s využitím moderních metod – e-learningu. Potřeba byla identifikována prostřednictvím evropské studie, které se zúčastnilo 727 odborníků ze 24 zemí. Hlavním úspěchem 3. fáze je volně přístupný online kurz, který je nyní k dispozici na platformě Learn Addiction.

• Projekt **Creating gender-based programs for youth who use Drugs** byl realizován v období od 26. 12. 2024 do 26. 12. 2025 v partnerství organizací HOPS (Severní Makedonie), Asociace PREVENT (Srbsko) a SANANIM. Jeho cílem bylo posílit kapacity organizací občanské společnosti pracujících s mladými lidmi užívajícími drogy a podpořit rozvoj genderově citlivých programů snižování škod (harm reduction). Projekt propojoval výzkum, tvorbu metodických materiálů a vzdělávání odborníků. V Severní Makedonii, Srbsku a České republice proběhly národní průzkumy zaměřené na genderovou citlivost stávajících služeb. Výstupem byly tři národní zprávy a jedna srovná-

vací analýza, které poskytly relevantní data pro formulaci doporučení a další rozvoj praxe. Na základě získaných poznatků vznikla praktická příručka pro tvorbu genderově citlivých harm reduction programů, určená pracovníkům a organizacím pracujícím s mladými uživateli drog. Příručka byla volně dostupná v angličtině, srbštině, češtině a makedonštině. Součástí projektu bylo rovněž odborné školení pro mladé pracovníky do 30 let z partnerských zemí, kteří si osvojili konkrétní znalosti a dovednosti pro uplatňování genderově citlivých přístupů v praxi. Projekt tak přispěl k rozvoji dostupnějších, kvalitnějších a inkluzivních služeb pro mladé lidi užívající drogy, bez ohledu na pohlaví.

• **Gilead Sciences s.r.o. - Edukace o infekčních onemocněních u lidí, kteří užívají drogy rizikovým způsobem a vzdělávání pracovníků v Harm reduction službách 2025**

Hlavním cílem projektu v roce 2025 bylo pokračovat v systematické edukaci klientů i odborníků v oblasti prevence a léčby infekčních onemocnění, zejména hepatitidy C (HCV), a posilovat kvalitu odborné péče v kontextu eliminačního plánu HCV. Klíčovou aktivitou byla realizace vzdělávacích seminářů, workshopů a resocializačních aktivit pro klienty, včetně praktického nácviku bezpečnějších strategií a podpory motivace k testování a léčbě. Součástí projektu byly také vzdělávací aktivity pro pracovníky Harm Reduction služeb a další odborníky. Díky grantu se podařilo i nadále realizovat resocializační a socioterapeutické aktivity, které hrají v léčbě závislostí a v přístupu harm reduction klíčovou roli, a udržet poradenské aktivity – „intervence na dálku“, které jsou v dnešní době čím dál tím více aktuální a potřebné. Projekt také umožnil realizovat modernizaci webové poradny a implementaci specializovaného AI modulu, který umožňuje okamžité a odborně garantované odpovědi. Grant dále podpořil účast na mezinárodní konferenci INHSU 2025 a modernizaci serverového zázemí pro digitální poradenské služby.

• **Gilead Sciences s.r.o. – SLTC**

Díky dlouhodobé podpoře i v roce 2025 (bez které by tyto aktivity nebylo možné v efektivním rozsahu realizovat) zůstalo testování na infekční onemocnění jedním ze základních pilířů programu SLTC a klíčovou součástí harm reduction služeb v Kontaktním centru SANANIM. Projekt systematicky propojuje screening infekčních onemocnění

s navazujícím poradenstvím, edukací a case managementem tak, aby byla zajištěna kontinuita péče od prvotního zachytu infekce až po případné zahájení a podporu léčby. Důraz je kladen nejen na včasnou diagnostiku hepatitid, HIV, syfilis a dalších infekcí, ale také na individuální práci s klientem zaměřenou na motivaci k léčbě, prevenci reinfekce a stabilizaci zdravotního i sociálního stavu. Nedílnou součástí je budování důvěry a dlouhodobého pracovního vztahu, který umožňuje efektivní doprovázení klientů zdravotnickým systémem.

V reakci na aktuální epidemiologickou situaci byla v roce 2025 posílena také preventivní opatření a edukace zaměřená na snižování rizik přenosu infekčních onemocnění. Projekt tak i nadále významně přispívá k naplňování cílů národního plánu eliminace virové hepatitidy C a podporuje komplexní přístup ke zdraví lidí užívajících drogy rizikovým způsobem.

• **BSAFE – Prevence sexuálního násilí na ženách uprchlicích na základě pohlaví**

Projekt „BSAFE“ byl realizován v období od února 2023 do dubna 2025 a zaměřoval se na genderově podmíněné násilí, které stále postihuje každou třetí ženu na světě. V době konfliktů se tato hrozba výrazně zvýšila pro ženy a dívky. Dramatické události po invazi na Ukrajinu přinutily více než 4,5 milionu lidí opustit zemi během pouhého měsíce, což z toho učinilo největší a nejrychlejší pohyb uprchlíků v Evropě od konce druhé světové války. Toto bezprecedentní vysídlení bylo výjimečné tím, že jeho většinu tvořily ženy a děti, a poukázalo na nepřipravenost nevládních organizací chránit je před hrubým násilím. S cílem předcházet všem formám genderově podmíněného násilí na zranitelných ženách a bojovat proti němu sdružoval projekt BSAFE organizace ze tří zemí stojících v čele tehdejší uprchlické krize – ze Slovenska, Polska a České republiky. V rámci projektu byla vytvořena záchranná síť zaměřená na předcházení všem formám zneužívání a ochranu přímých i nepřímých obětí prostřednictvím integrovaného souboru činností ve třech klíčových oblastech: IMPROVE (budování kapacit odborníků v první linii), EMPOWER (informování uprchlíků a zapojení dobrovolníků jako kontaktních osob) a INTERVENTENCE (vzdělávání veřejnosti a podpora ochoty zasáhnout v případě genderově podmíněného násilí).

# Finanční zpráva

## Přehled nákladů základních projektů a zařízení v r. 2025 (Kč)

|        | MPSV       | RVKPP      | HMP SS     | HMP AS     | JHČ     | ÚMČ Praha | Ostatní    | CELKEM      |
|--------|------------|------------|------------|------------|---------|-----------|------------|-------------|
| TP     |            | 5 287 000  | 4 045 000  | 4 984 200  |         | 0         | 329 198    | 14 645 398  |
| TP2    |            | 896 000    | 889 000    | 760 200    |         |           | 1 548      | 2 546 748   |
| KC     |            | 9 648 000  | 5 905 000  | 7 502 300  |         | 50 000    | 420 367    | 23 525 667  |
| DST    |            | 3 675 000  | 2 201 000  | 3 315 000  |         | 50 000    | 594 309    | 9 835 309   |
| CKP    | 543 163    |            |            |            |         |           | 135 791    | 678 954     |
| TKK    | 5 710 854  | 7 731 000  |            | 6 246 500  | 140 000 |           | 2 348 106  | 22 176 460  |
| TKN    | 4 593 263  | 5 397 000  |            | 4 808 700  | 140 000 |           | 1 261 580  | 16 200 543  |
| DC     | 2 274 950  | 2 798 000  |            | 3 459 300  |         |           | 937 079    | 9 469 329   |
| DC MAT | 1 214 747  | 1 289 000  |            | 1 182 700  |         |           | 503 706    | 4 190 153   |
| PPR    |            | 1 383 000  | 1 735 000  | 1 207 000  |         | 292 000   | 998 232    | 5 615 232   |
| CPSA   |            | 1 145 000  |            | 953 400    |         |           | 110 303    | 2 208 703   |
| DIC    |            | 1 765 000  |            | 774 000    |         |           | 413 534    | 2 952 534   |
| ILI    |            | 3 983 000  |            |            |         |           | 442 561    | 4 425 561   |
| CADAS  |            | 3 054 000  | 1 584 000  | 2 949 100  |         | 130 000   | 1 733 228  | 9 450 328   |
| COKUZ  |            | 2 394 000  | 1 679 000  | 617 000    |         | 226 000   | 295 023    | 5 211 023   |
| AA     |            | 3 905 000  | 1 623 000  | 2 173 600  |         | 278 000   | 4 007 459  | 11 987 059  |
| GA     |            | 3 911 000  | 1 610 000  | 800 800    |         | 199 000   | 78 557     | 6 599 357   |
| Celkem | 14 336 977 | 58 261 000 | 21 271 000 | 41 733 800 | 280 000 | 1 225 000 | 14 610 581 | 151 718 358 |

Po rozvahovém dni nastaly skutečnosti významné pro naplnění účelu výroční zprávy ve smyslu § 21 zákona č. 563/1994 Sb., o účetnictví. Předpokládaný vývoj činnosti je totožný s činnostmi vykonávanými v roce 2025. SANANIM nevyvíjí žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje. SANANIM nevyvíjí specifické aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovních právních vztazích. V těchto oblastech SANANIM postupuje v souladu s platnými zákony České republiky. Účetní jednotka nemá žádné pobočky, nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.



# Příloha 1: Rozvaha

Výčet položek podle vyhlášky č. 504/2002 Sb.

ROZVAHA (bilance)  
v plném rozsahu

ke dni .....31.12.2025.....  
(v celých tisících Kč)

Číslo účtu

00496090

Název, sídlo, právní forma a předmet činnosti účetní jednotky

SANANIM, z.ú.

Praha

Ovčích hájek 2549/64A

Praha

15800

Česká republika

| AKTIVA |                                                                | Číslo řádku | Stav k prvnímu dni účet. období | Stav k poslednímu dni účet. období |
|--------|----------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|
| A.     | Dlouhodobý majetek celkem                                      | 1           | 65 674                          | 64 462                             |
| I.     | Dlouhodobý nehmotný majetek celkem                             | 2           |                                 |                                    |
| 1.     | Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje                             | 3           |                                 |                                    |
| 2.     | Software                                                       | 4           |                                 |                                    |
| 3.     | Ocenené práva                                                  | 5           |                                 |                                    |
| 4.     | Drobný dlouhodobý nehmotný majetek                             | 6           |                                 |                                    |
| 5.     | Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                            | 7           |                                 |                                    |
| 6.     | Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek                        | 8           |                                 |                                    |
| 7.     | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek               | 9           |                                 |                                    |
| II.    | Dlouhodobý hmotný majetek celkem                               | 10          | 104 197                         | 105 002                            |
| 1.     | Pozemky                                                        | 11          | 1 781                           | 27 151                             |
| 2.     | Umělecká díla, předměty a sbírky                               | 12          |                                 |                                    |
| 3.     | Stavby                                                         | 13          | 90 405                          | 66 034                             |
| 4.     | Samostatné movité věci a soubory movitých věcí                 | 14          | 11 727                          | 11 728                             |
| 5.     | Pěstební aktivity trvalých porostů                             | 15          |                                 |                                    |
| 6.     | Základní stádo a tažná zvířata                                 | 16          |                                 |                                    |
| 7.     | Drobný dlouhodobý hmotný majetek                               | 17          |                                 |                                    |
| 8.     | Ostatní dlouhodobý hmotný majetek                              | 18          |                                 |                                    |
| 9.     | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                          | 19          | 284                             | 89                                 |
| 10.    | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                 | 20          |                                 |                                    |
| III.   | Dlouhodobý finanční majetek celkem                             | 21          | 859                             | 848                                |
| 1.     | Podíly v ovládaných a řízených osobách                         | 22          | 859                             | 848                                |
| 2.     | Podíly v osobách pod podstatným vlivem                         | 23          |                                 |                                    |
| 3.     | Dluhové cenné papíry držené do splatnosti                      | 24          |                                 |                                    |
| 4.     | Půjčky organizačním složkám                                    | 25          |                                 |                                    |
| 5.     | Ostatní dlouhodobé půjčky                                      | 26          |                                 |                                    |
| 6.     | Ostatní dlouhodobý finanční majetek                            | 27          |                                 |                                    |
| 7.     | Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek                         | 28          |                                 |                                    |
| IV.    | Oprávkový dlouhodobý majetek celkem                            | 29          | -39 382                         | -41 388                            |
| 1.     | Oprávkový dlouhodobý majetek celkem                            | 30          |                                 |                                    |
| 2.     | Oprávkový software                                             | 31          |                                 |                                    |
| 3.     | Oprávkový ocenitelný právní                                    | 32          |                                 |                                    |
| 4.     | Oprávkový drobný dlouhodobý nehmotný majetek                   | 33          |                                 |                                    |
| 5.     | Oprávkový ostatní dlouhodobý nehmotný majetek                  | 34          |                                 |                                    |
| 6.     | Oprávkový ke stavbám                                           | 35          | -33 698                         | -34 875                            |
| 7.     | Oprávkový k samostatným movitým věcem a souborům movitých věcí | 36          | -5 684                          | -6 513                             |
| 8.     | Oprávkový k pěstebnímu celkem trvalých porostů                 | 37          |                                 |                                    |
| 9.     | Oprávkový k základnímu stádu a tažným zvířatům                 | 38          |                                 |                                    |
| 10.    | Oprávkový k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku             | 39          |                                 |                                    |
| 11.    | Oprávkový k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku            | 40          |                                 |                                    |

| AKTIVA        |                                                                                      | Číslo řádku | Stav k prvnímu dni účet. období | Stav k poslednímu dni účet. období |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|
| B.            | Krátkodobý majetek celkem                                                            | 41          | 33 920                          | 45 154                             |
| I.            | Zásoby celkem                                                                        | 42          |                                 |                                    |
| 1.            | Materiál na skladě                                                                   | 43          |                                 |                                    |
| 2.            | Materiál na cestě                                                                    | 44          |                                 |                                    |
| 3.            | Nedokončená výroba                                                                   | 45          |                                 |                                    |
| 4.            | Polotovary vlastní výroby                                                            | 46          |                                 |                                    |
| 5.            | Výrobky                                                                              | 47          |                                 |                                    |
| 6.            | Zvřátla                                                                              | 48          |                                 |                                    |
| 7.            | Zboží na skladě a v prodejnách                                                       | 49          |                                 |                                    |
| 8.            | Zboží na cestě                                                                       | 50          |                                 |                                    |
| 9.            | Poskytnuté zálohy na zásoby                                                          | 51          |                                 |                                    |
| II.           | Pohledávky celkem                                                                    | 52          | 1 469                           | 2 867                              |
| 1.            | Odebíratelé                                                                          | 53          | 249                             | 104                                |
| 2.            | Směnky k inkasu                                                                      | 54          |                                 |                                    |
| 3.            | Pohledávky za eskontované cenné papíry                                               | 55          |                                 |                                    |
| 4.            | Poskytnuté provozní zálohy                                                           | 56          | 55                              | 54                                 |
| 5.            | Ostatní pohledávky                                                                   | 57          |                                 |                                    |
| 6.            | Pohledávky za zaměstnanci                                                            | 58          | 26                              | 54                                 |
| 7.            | Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění   | 59          |                                 |                                    |
| 8.            | Daň z příjmů                                                                         | 60          |                                 | 402                                |
| 9.            | Ostatní přímé daně                                                                   | 61          | 3                               | 3                                  |
| 10.           | Daň z přidané hodnoty                                                                | 62          |                                 |                                    |
| 11.           | Ostatní daně a poplatky                                                              | 63          |                                 |                                    |
| 12.           | Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem                            | 64          | 1 048                           | 2 150                              |
| 13.           | Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územních samosprávních celků | 65          |                                 |                                    |
| 14.           | Pohledávky za účastníky sdružení                                                     | 66          |                                 |                                    |
| 15.           | Pohledávky z prvního termínových operací a opcí                                      | 67          |                                 |                                    |
| 16.           | Pohledávky z vydaných dluhopisů                                                      | 68          |                                 |                                    |
| 17.           | Jiné pohledávky                                                                      | 69          | 88                              | 100                                |
| 18.           | Dohadné účty aktivní                                                                 | 70          |                                 |                                    |
| 19.           | Opravná položka k pohledávkám                                                        | 71          |                                 |                                    |
| III.          | Krátkodobý finanční majetek celkem                                                   | 72          | 30 929                          | 40 546                             |
| 1.            | Pokladna                                                                             | 73          | 1 227                           | 1 377                              |
| 2.            | Cenniny                                                                              | 74          |                                 |                                    |
| 3.            | Účty v bankách                                                                       | 75          | 29 702                          | 39 169                             |
| 4.            | Majetkové cenné papíry k obchodování                                                 | 76          |                                 |                                    |
| 5.            | Dluhové cenné papíry k obchodování                                                   | 77          |                                 |                                    |
| 6.            | Ostatní cenné papíry                                                                 | 78          |                                 |                                    |
| 7.            | Pořizovaný krátkodobý finanční majetek                                               | 79          |                                 |                                    |
| 8.            | Peníze na cestě                                                                      | 80          |                                 |                                    |
| IV.           | Jiná aktiva celkem                                                                   | 81          | 1 522                           | 1 741                              |
| 1.            | Náklady příštích období                                                              | 82          | 63                              | 28                                 |
| 2.            | Příjmy příštích období                                                               | 83          | 1 459                           | 1 713                              |
| 3.            | Kursově rozdíly aktivní                                                              | 84          |                                 |                                    |
| AKTIVA CELKEM | 85                                                                                   | 99 594      | 109 616                         |                                    |

| PASIVA        |                                                                     | Číslo řádku | Stav k prvnímu dni účet. období | Stav k poslednímu dni účet. období |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|
| A.            | Vlastní zdroje celkem                                               | 86          | 89 493                          | 98 608                             |
| I.            | Jmění celkem                                                        | 87          | 29 128                          | 27 900                             |
| 1.            | Vlastní jmění                                                       | 88          | 31 675                          | 30 458                             |
| 2.            | Fondy                                                               | 89          |                                 |                                    |
| 3.            | Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků          | 90          | -2 547                          | -2 558                             |
| II.           | Výsledek hospodaření celkem                                         | 91          | 60 365                          | 70 708                             |
| 1.            | Účet výsledku hospodaření                                           | 92          |                                 | 10 344                             |
| 2.            | Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení                         | 93          | 14 297                          |                                    |
| 3.            | Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let                    | 94          | 46 068                          | 60 364                             |
| B.            | Cizí zdroje celkem                                                  | 95          | 10 101                          | 11 008                             |
| I.            | Rezervy celkem                                                      | 96          |                                 |                                    |
| 1.            | Rezervy                                                             | 97          |                                 |                                    |
| II.           | Dlouhodobé závazky celkem                                           | 98          |                                 |                                    |
| 1.            | Dlouhodobé bankovní úvěry                                           | 99          |                                 |                                    |
| 2.            | Vydané dluhopisy                                                    | 100         |                                 |                                    |
| 3.            | Závazky z pronájmu                                                  | 101         |                                 |                                    |
| 4.            | Přijaté dlouhodobé zálohy                                           | 102         |                                 |                                    |
| 5.            | Dlouhodobé směnky k úhradě                                          | 103         |                                 |                                    |
| 6.            | Dohadné účty pasivní                                                | 104         |                                 |                                    |
| 7.            | Ostatní dlouhodobé závazky                                          | 105         |                                 |                                    |
| III.          | Krátkodobé závazky celkem                                           | 106         | 3 613                           | 2 103                              |
| 1.            | Dodavatelé                                                          | 107         | 362                             | 509                                |
| 2.            | Směnky k úhradě                                                     | 108         |                                 |                                    |
| 3.            | Přijaté zálohy                                                      | 109         | 62                              | 54                                 |
| 4.            | Ostatní závazky                                                     | 110         |                                 |                                    |
| 5.            | Zaměstnanci                                                         | 111         | 4                               | 4                                  |
| 6.            | Ostatní závazky vůči zaměstnancům                                   | 112         |                                 |                                    |
| 7.            | Závazky k institucím sociál. zabezp. a veřejného zdravot. pojištění | 113         |                                 |                                    |
| 8.            | Daň z příjmů                                                        | 114         | 1 414                           |                                    |
| 9.            | Ostatní přímé daně                                                  | 115         |                                 |                                    |
| 10.           | Daň z přidané hodnoty                                               | 116         |                                 |                                    |
| 11.           | Ostatní daně a poplatky                                             | 117         |                                 |                                    |
| 12.           | Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu                               | 118         |                                 |                                    |
| 13.           | Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávních celků    | 119         |                                 |                                    |
| 14.           | Závazky z upravených neplacených cenných papírů a vkladů            | 120         |                                 |                                    |
| 15.           | Závazky z účastníků sdružení                                        | 121         |                                 |                                    |
| 16.           | Závazky z prvního termínových operací a opcí                        | 122         |                                 |                                    |
| 17.           | Jiné závazky                                                        | 123         | -1                              |                                    |
| 18.           | Krátkodobé bankovní úvěry                                           | 124         |                                 |                                    |
| 19.           | Eskontní úvěry                                                      | 125         |                                 |                                    |
| 20.           | Vydané krátkodobé dluhopisy                                         | 126         |                                 |                                    |
| 21.           | Vlastní dluhopisy                                                   | 127         |                                 |                                    |
| 22.           | Dohadné účty pasivní                                                | 128         | 1 772                           | 1 536                              |
| 23.           | Ostatní krátkodobé finanční výpomoci                                | 129         |                                 |                                    |
| IV.           | Jiná pasiva celkem                                                  | 130         | 6 488                           | 8 905                              |
| 1.            | Výdaje příštích období                                              | 131         |                                 |                                    |
| 2.            | Výnosy příštích období                                              | 132         | 6 488                           | 8 905                              |
| 3.            | Kursově rozdíly pasivní                                             | 133         |                                 |                                    |
| PASIVA CELKEM | 134                                                                 | 99 594      | 109 616                         |                                    |

Sestaveno dne: .....15.04.2026.....

Podpisový záznam: .....

# Příloha 2: VZZ

Výčet položek podle vyhlášky č. 504/2002 Sb.

Výkaz zisku a ztráty\_SANANIM  
v plném rozsahu

ke dni .....31.12.2025.....  
(v celých tisících Kč)

Číslo účtu

00496090

Název, sídlo, právní forma a předmet činnosti účetní jednotky

SANANIM, z.ú.

Praha

Ovčích hájek 2549/64A

Praha

15800

Česká republika

|                |                                                                        | Činnosti |             |         |
|----------------|------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|---------|
|                |                                                                        | hlavní   | hospodářská | celkem  |
| A.             | Náklady                                                                | 175 376  |             | 175 376 |
| I.             | Spotřebované nákupy celkem                                             | 23 234   |             | 23 234  |
| 1.             | Spotřeba materiálu                                                     | 19 673   |             | 19 673  |
| 2.             | Spotřeba energie                                                       | 3 561    |             | 3 561   |
| II.            | Služby celkem                                                          | 24 747   |             | 24 747  |
| 5.             | Oprav a udržování                                                      | 2 669    |             | 2 669   |
| 6.             | Čestovné                                                               | 802      |             | 802     |
| 7.             | Náklady na reprezentaci                                                | 33       |             | 33      |
| 8.             | Ostatní služby                                                         | 21 243   |             | 21 243  |
| III.           | Osobní náklady celkem                                                  | 123 185  |             | 123 185 |
| 9.             | Mzdové náklady                                                         | 92 193   |             | 92 193  |
| 10.            | Základní sociální pojištění                                            | 29 937   |             | 29 937  |
| 11.            | Ostatní sociální pojištění                                             | 373      |             | 373     |
| 13.            | Ostatní sociální náklady                                               | 682      |             | 682     |
| IV.            | Daně a poplatky celkem                                                 | 41       |             | 41      |
| 16.            | Ostatní daně a poplatky                                                | 41       |             | 41      |
| V.             | Ostatní náklady celkem                                                 | 2 092    |             | 2 092   |
| 18.            | Ostatní pokuty a penále                                                | 5        |             | 5       |
| 21.            | Kursově ztráty                                                         | 214      |             | 214     |
| 24.            | Jiné ostatní náklady                                                   | 1 873    |             | 1 873   |
| VI.            | Odplisy, prodávající majetek, tvorba rezerv a opravných položek celkem | 2 005    |             | 2 005   |
| 25.            | Odplisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku                     | 2 005    |             | 2 005   |
| VII.           | Poskytnuté příspěvky celkem                                            | 72       |             | 72      |
| 32.            | Poskytnuté členské příspěvky                                           | 72       |             | 72      |
| Náklady celkem |                                                                        | 175 376  |             | 175 376 |
| B.             | Výnosy                                                                 | 187 780  |             | 187 780 |
| I.             | Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem                              | 33 096   |             | 33 096  |
| 1.             | Tržby za vlastní výrobky                                               | 194      |             | 194     |
| 2.             | Tržby z prodeje služeb                                                 | 32 902   |             | 32 902  |
| 3.             | Tržby za prodané zboží                                                 |          |             |         |
| IV.            | Ostatní výnosy celkem                                                  | 4 302    |             | 4 302   |
| 15.            | Úroky                                                                  | 1 260    |             | 1 260   |
| 16.            | Kursově zisky                                                          | 1        |             | 1       |
| 18.            | Jiné ostatní výnosy                                                    | 3 041    |             | 3 041   |
| V.             | Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek celkem   | 120      |             | 120     |
| 19.            | Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku             | 120      |             | 120     |
| VI.            | Přijaté příspěvky celkem                                               | 13 134   |             | 13 134  |
| 27.            | Přijaté příspěvky (darů)                                               | 13 134   |             | 13 134  |
| VII.           | Provozní dotace celkem                                                 | 137 128  |             | 137 128 |
| 29.            | Provozní dotace                                                        | 137 128  |             | 137 128 |
| Výnosy celkem  |                                                                        | 187 780  |             | 187 780 |
| C.             | Výsledek hospodaření před zdaněním                                     | 12 404   |             | 12 404  |
| 34.            | Daň z příjmů                                                           | 2 060    |             | 2 060   |
| D.             | Výsledek hospodaření po zdanění                                        | 10 344   |             | 10 344  |

Sestaveno dne: .....15.04.2026.....

Podpisový záznam: .....

# Příloha 3: Příloha v ÚZ

## PŘÍLOHA v účetní závěrce k 31. 12. 2025 (v souladu s § 29 a §30 vyhlášky č. 504/2002 Sb.)

### 1. Název a sídlo účetní jednotky:

SANANIM z. ú.  
se sídlem: Ovčí hájek 2549/64a, 158 00 Praha 5  
IČO: 00496090  
datum zápisu: 18. dubna 2014  
registrována: u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou U 24

### 2. Právní forma účetní jednotky:

Zapsaný ústav

### 3. Vymezení účelu, pro který byla účetní jednotka zřízena:

Hlavní činnost:  
Posílání ústavu je pomoc osobám ohroženým škodlivými návyky a zdravotně postiženým v této oblasti a vytvářet podmínky pro prevenci, léčbu, sociální, zdravotní a pracovní rehabilitaci.

### 4. Ostatní činnosti účetní jednotky:

Hospodářská činnost: Nebyla

### 5. Statutární orgány a změny provedené v účetním období:

Statutárním orgánem SANANIM z. ú. je ředitel.  
Ředitel: PaedDr. MARTINA RICHTEROVÁ TĚMÍNOVÁ  
Jménem SANANIM z. ú. jedná ředitel.  
Ředitel se podepisuje za ústav tak, že k vytištěnému či napsanému názvu ústavu připojí svůj podpis s označením funkce ředitele.  
V účetním období končícím 31. 12. 2025 nedošlo k žádným změnám ve statutárních orgánech společnosti.

#### Složení Správní rady SANANIM z. ú.

MUDr. JIŘÍ DVOŘÁČEK – předseda správní rady od 19. června 2021  
doc. MgA. HELENA TŘEŠTIKOVÁ – členka správní rady od 14. dubna 2017  
MUDr. DAVID ADAMEČEK – člen správní rady od 10. června 2019

#### Složení Dozorčí rady SANANIM z. ú.

Mgr. NINA JANYŠKOVÁ – členka dozorčí rady od 18.4. 2017, předsedkyně dozorčí rady od 31. srpna 2025  
MUDr. VIKTOR MRAVČÍK, Ph.D. – člen dozorčí rady od 31.8.2024  
JAROSLAV VEIS – člen dozorčí rady od 18.4. 2017

### 6. Informace o zakladatelích:

Občanské sdružení SANANIM bylo založeno 7. května 1990. V souvislosti s účinností zákona č.89/2012 Sb., občanský zákoník, došlo dne 1. ledna 2014 k automatické změně právní formy občanského sdružení na spolek.

Dne 18. dubna 2014 byl spolek SANANIM transformován na novou právní formu „ústav“ pod názvem SANANIM z. ú. a zapsán do rejstříku ústavů u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou U 24.

Zakladateli SANANIM z. ú. jsou:

PaedDr. MARTINA RICHTEROVÁ TĚMÍNOVÁ; doc. MUDr. PhDr. KAMIL KALINA, CSc.; MUDr. JAKUB MINÁŘIK; MARTIN VĚTROVEC; Bc. MARTIN HULÍK; Mgr. ŠTĚPÁNKA ČTRNÁCTÁ; Bc. MARCEL AMBROŽ.

### 7. Vklady do vlastního jmění:

Výše vkladu: 700.000,- Kč

### 8. Účetní období, za které je sestavena účetní závěrka a rozvahový den:

Účetním obdobím účetní jednotky je kalendářní rok končící 31. 12. 2025.  
Rozvahovým dnem je dle § 19, odst. 1 zákona 563/1991, o účetnictví, v platném znění: 31. prosinec 2025.

### 9. Použité účetní metody:

Účetní jednotka se řídí vyhláškou číslo 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem není podnikání a účtuje v soustavě podvojného účetnictví a Českými účetními standardy pro účetní jednotky, které účtují podle vyhlášky č. 504/2002 Sb.

#### Vymezení nákladů souvisejících s pořízením dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku

V této účetní jednotce se účtuje o dlouhodobém hmotném majetku v ocenění jedné položky od částky 80.000,- Kč.

Drobný hmotný majetek se účtuje na účet 501 s tím, že majetek v ceně pořízení nad 5 000 Kč je evidovaný.

#### Vymezení nákladů souvisejících s pořízením cenných papírů a podílů, zásob a pohledávek

V této účetní jednotce nedošlo v roce 2025 / 2024 k pořízení výše uvedených aktiv a z toho důvodu nevznikly žádné související náklady.

#### Odpisování majetku

V období končícím 31. 12. 2025 (i v období končícím 31. 12. 2024), používala účetní jednotka pro výpočet a účtování odpisů dobu použitelnosti jednotlivých skupin majetku následovně:

- kulturní nemovitostní památky 50 let;
- nemovitosti 30 let;
- automobily 10 let;
- přístroje, zařízení a ostatní 10 let

### Metoda kurzových rozdílů

Účetní jednotka použila pro přepočet majetku a závazků v cizí měně během účetního období denní kurz ČNB. K rozvahovému dni použila kurz vyhlášený ČNB k 31. prosinci 2025.

### Opravné položky a rezervy

Účetní jednotka netvořila opravné položky ani rezervy.

### 10. Způsob zpracování účetních záznamů:

Účetní záznamy jsou zpracovány pomocí ekonomického SW Helios iNUVIO. Účetnictví zpracovávají externí dodavatelé a zaměstnanci.

### 11. Způsob a místo úschovy účetních záznamů:

Účetní záznamy jsou archivovány v souladu s § 31 a § 32 zákona 563/1991, o účetnictví, v platném znění, v archivu účetní jednotky.

### 12. Informace o významných událostech, které nastaly mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky:

V uvedeném období nedošlo k významným událostem mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky.

### 13. Účast v obchodních společnostech / zpráva o vztazích mezi propojenými osobami:

Tato účetní jednotka má 100% účast v obchodní společnosti SANANIM Charity Services, s.r.o., dále pak 100% účast v obchodní společnosti SANANIM SOS, s.r.o., která v roce 2024 změnila název na Terapeutické služby Recovery s.r.o.

Tato účetní jednotka je zřizovatelem obecně prospěšné společnosti SANANIM 4D o.p.s.

K ocenění podílů v obchodních společnostech byla použita metoda ekvivalence.

Účetní jednotka využívá svých dočasných společností k aktivitám, které není schopna sama vykonávat a odpovídají jejímu zřizovatelskému záměru (z ekonomických, odborných, správních nebo jiných důvodů).

V období končícím 31.12. 2025 byly pohledávky za SANANIM Charity Services ve výši 45tis Kč a žádné závazky vůči propojeným osobám. V předchozím účetním období účetní jednotka neevidovala žádné pohledávky a závazky vůči propojeným osobám.

### 14. Informace o úpisech akcií a podílů realizovaných během účetního období:

V roce 2025 nedošlo k akvizici nebo založení nových společností.

### 15. Majetkové cenné papíry, výměnné a prioritní dluhopisy:

Tato účetní jednotka nemá v majetku žádné cenné papíry ani výměnné a prioritní dluhopisy.

### 16. Splatné závazky pojistného na sociálním zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti, přehled splatných závazků veřejného zdravotního pojištění a evidované daňové nedoplatky u místně příslušných finančních orgánů:

Tato účetní jednotka nemá žádné závazky ani daňové nedoplatky po splatnosti.

### 17. Dlužné částky vzniklé v daném účetním období se zbytkovou dobou splatnosti vyšší než 5 let:

Tato účetní jednotka nemá žádné dlužné částky se zbytkovou dobou splatnosti nad 5 let.

### 18. Dluhy kryté plnohodnotnou zárukou danou účetní jednotkou:

Tato účetní jednotka nemá žádné dluhy kryté zástavou.

### 19. Celková výše závazků neobsažená v rozvaze:

Tato účetní jednotka nemá žádné závazky neobsažené v rozvaze.

### 20. Pohyby dlouhodobého hmotného majetku (DHM):

| Pozemky, budovy a zařízení | (tis. Kč) |         |                              |                             |         |
|----------------------------|-----------|---------|------------------------------|-----------------------------|---------|
|                            | Pozemky   | Stavby  | Stroje a dopravní prostředky | Ne-dokončený hmotný majetek | Celkem  |
| POŘIZOVACÍ CENA            |           |         |                              |                             |         |
| 31.12.2024                 | 1 781     | 90 405  | 11 728                       | 284                         | 104 197 |
| Přírůstky                  | 25 371    |         |                              |                             | 25 371  |
| Přírůstky reklasifikací    |           | 10 629  |                              |                             | 10 629  |
| Úbytky                     |           |         |                              |                             | 0       |
| Úbytky reklasifikací       |           | -35 000 |                              | -195                        | -35 195 |
| Vliv kurzových rozdílů     |           |         |                              |                             | 0       |
| 31.12.2025                 | 27 151    | 66 034  | 11 728                       | 89                          | 105 002 |
| OPRAVKY A opravné položky  |           |         |                              |                             |         |
| 31.12.2024                 | 0         | 33 698  | 5 684                        | 0                           | 39 382  |
| Odpisy za rok              |           | 1 177   | 828                          |                             | 2 005   |
| Přírůstky reklasifikací    |           |         |                              |                             | 0       |
| Ztráta ze snížení hodnoty  |           |         |                              |                             | 0       |
| Eliminováno při vyřazení   |           |         |                              |                             | 0       |
| Úbytky reklasifikací       |           |         |                              |                             | 0       |
| Vliv kurzových rozdílů     |           |         |                              |                             | 0       |
| 31.12.2025                 | 0         | 34 875  | 6 513                        | 0                           | 41 388  |
| ÚČETNÍ HODNOTA             |           |         |                              |                             |         |
| 31.12.2024                 | 1 781     | 56 707  | 6 043                        | 284                         | 64 815  |
| 31.12.2025                 | 27 151    | 31 159  | 5 215                        | 89                          | 63 615  |

### 21. Výsledek hospodaření v členění podle jednotlivých druhů činnosti 2024 / 2025:

| Výsledek hospodaření před zdaněním | 18 150 tis. Kč | 12 404 tis. Kč |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| = z toho hlavní činnost            | 18 373 tis. Kč | 12 404 tis. Kč |
| = hospodářská činnost              | - 223 tis. Kč  | 0 tis. Kč      |

# Příloha 3: Příloha v ÚZ (pokračování)

## 22. Informace o zaměstnancích 2024 / 2025:

|                                                            |                 |                 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Průměrný evidenční přepočtený počet zaměstnanců: 116 / 115 |                 |                 |
| Osobní náklady celkem                                      | 109 696 tis. Kč | 123 185 tis. Kč |
| = z toho mzdové náklady                                    | 82 233 tis. Kč  | 92 193 tis. Kč  |
| = z toho zákonné soc. a zdrav. poj.                        | 26 461 tis. Kč  | 29 937 tis. Kč  |
| = z toho ostatní soc. náklady, vč. ostatní soc. pojištění  | 1 002 tis. Kč   | 1 055 tis. Kč   |

Členové volených orgánů, tj. Správní a Dozorčí rady nejsou zaměstnanci SANANIM z. ú.

## 23. Odměny a funkční požitky členům statutárních, kontrolních nebo jiných orgánů:

Členům Správní a Dozorčí rady bylo celkem vyplaceno 49 080,- Kč (40 902,- Kč v roce 2024), respektive 65 670,- Kč včetně zákonných odvodů (54 722,- Kč v roce 2024).  
Dle informací, které jsou účetní jednotce známy, nemají členové statutárních ani kontrolních orgánů ani jejich rodinní příslušníci účast v osobách, s nimiž účetní jednotka uzavřela za účetní období obchodní nebo jiné smluvní vztahy.

## 24. Další majetková plnění členům statutárních, kontrolních a jiných orgánů:

Členům statutárních orgánů, včetně bývalých, nebyly poskytnuty během účetního období žádné zálohy ani úvěry. Účetní jednotka nepřijala během účetního období žádný závazek na jejich účet, jako určitý druh záruky.

## 25. Vliv způsobu oceňování podílů na výpočet zisku nebo ztráty:

Způsob oceňování nemá vliv na výpočet výsledků hospodaření.

## 26. Daňové slevy na dani z příjmu 2024 / 2025:

Společnost uplatnila slevy na dani z příjmu právnických osob ve výši 96 720,- Kč / 87 540,- Kč – dle § 35, odst. 1, pís. a) a b) zákona 586/1992 Sb., o daních z příjmu, v platném znění.

## 27. Komentář k významným položkám, resp. skupinám položek rozvahy a výkazu zisku a ztrát (přehled největších poskytovatelů dotací) 2024 / 2025:

|                            |                |                |
|----------------------------|----------------|----------------|
| RVKPP                      | 48 005 tis. Kč | 58 261 tis. Kč |
| HMP - adiktologické služby | 39 725 tis. Kč | 41 734 tis. Kč |
| HMP - sociální služby      | 18 621 tis. Kč | 21 271 tis. Kč |
| MPSV                       | 12 729 tis. Kč | 14 337 tis. Kč |
| Obce (UMČ)                 | 1 272 tis. Kč  | 1 225 tis. Kč  |
| Jihočeský kraj             | 280 tis. Kč    | 280 tis. Kč    |

## 28. Přehled přijatých darů, nadačních příspěvků a výnosů sbírek nad 1tis Kč 2024 / 2025:

|                                                                                                                                     |             |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Nadace VIA, Donio; Sbírký od individuálních dárců                                                                                   | 157 tis. Kč | 224 tis. Kč |
| Výnosy z Fundraisingových kampaní                                                                                                   | 211 tis. Kč | 206 tis. Kč |
| Finanční dar - Šimsa Viktor - podpora prevence a léčby - specificky pro Adiktologickou ambulanci a COKUZ                            | 0 tis. Kč   | 100 tis. Kč |
| Finanční dar - Vendula Severinová - pro výstavbu dětského hřiště v Terapeutické komunitě Karlov                                     | 0 tis. Kč   | 100 tis. Kč |
| EKOM CZ a.s.; Odvoz a likvidace odpadu                                                                                              | 60 tis. Kč  | 92 tis. Kč  |
| ČEPS a.s. - příspěvek na sociální rehabilitaci klientů                                                                              | 50 tis. Kč  | 83 tis. Kč  |
| Rotary Club (RCP); Podpora prevence a léčby                                                                                         | 55 tis. Kč  | 68 tis. Kč  |
| Darovací smlouva - Sociální nadační fond HMP - flexibilní rozpočet jako nástroj podpory soc. práce s lidmi v tíživé životní situaci | 49 tis. Kč  | 30 tis. Kč  |
| Alza.cz a.s.; Věcné dary - spotřebiče do provozovny sociálního podnikání a pro COKUZ                                                | 22 tis. Kč  | 27 tis. Kč  |
| Finanční dar - Heineken Česká republika a.s. - podpora prevence a léčby                                                             | 0 tis. Kč   | 16 tis. Kč  |
| Finanční dar - Martin Sobišek - podpora prevence a léčby - "vyber si, vydraž si"                                                    | 0 tis. Kč   | 15 tis. Kč  |
| Finanční dar - Lubor Hoschl - podpora prevence a léčby                                                                              | 0 tis. Kč   | 10 tis. Kč  |
| Finanční dar - Marek Vyležik - podpora prevence a léčby                                                                             | 0 tis. Kč   | 3 tis. Kč   |
| Nadace ČS, a.s. věcný dar automobil VW Golf                                                                                         | 350 tis. Kč | 0 tis. Kč   |
| Nadace ČEZ - Zapojení peer lektorů do socioterapeutických a volnočasových aktivit SANANIMu                                          | 200 tis. Kč | 0 tis. Kč   |
| Nadace ČEZ - Podpora účasti na Homeless World Cup                                                                                   | 150 tis. Kč | 0 tis. Kč   |
| Šedivý daně s.r.o.; podpora účasti na Homeless World Cup                                                                            | 25 tis. Kč  | 0 tis. Kč   |
| Mgr. Hana Čekalová - podpora prevence a léčby                                                                                       | 24 tis. Kč  | 0 tis. Kč   |
| Marie-Sára Štochlová - podpora prevence a léčby                                                                                     | 20 tis. Kč  | 0 tis. Kč   |
| Nadační Fond POMOCI / Znesnáze na volnočasové aktivity pro DOLÉČOVACÍ CENTRUM matky                                                 | 18 tis. Kč  | 0 tis. Kč   |
| Lubor Hoschl, GA - podpora prevence a léčby                                                                                         | 10 tis. Kč  | 0 tis. Kč   |
| Mgr. Kristýna Hyam, TTKK - podpora prevence a léčby                                                                                 | 10 tis. Kč  | 0 tis. Kč   |

## 29. Plnění z poskytovaných odborných služeb a příjmy z vlastních činností 2024 / 2025

|                                                                                              |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Zdravotní pojišťovny                                                                         | 27 155 tis. Kč | 26 489 tis. Kč |
| Příspěvky klientů                                                                            | 3 304 tis. Kč  | 3 403 tis. Kč  |
| Ostatní příjmy (prodej keramiky, pojistná plnění, kurzové zisky, výnosové úroky...)          | 4 985 tis. Kč  | 1 593 tis. Kč  |
| Poskytnuté odborné služby UMČ Praha                                                          | 532 tis. Kč    | 537 tis. Kč    |
| Ostatní (zejména Letní Škola HR, SZIF, konference, hrnčířské trhy, výnosy z prodeje majetku) | 607 tis. Kč    | 503 tis. Kč    |

## 30. ESF a další evropské fondy a granty 2024 / 2025:

|                                                                                                                       |               |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| MPSV OPZ+, Asertivní case management pro osoby závislé v penitenciárním a postpenitenciárním prostředí                | 2 040 tis. Kč | 2 773 tis. Kč |
| MPSV NPO; Rekonstrukce zázemí pro Terénní programy SANANIM; CZ.31.6.0/0.0/0.0/24_108/0010844                          | 0 tis. Kč     | 1 463 tis. Kč |
| MPSV NPO; Vzdělávání členů Asociace sociálního zemědělství v IT; CZ.31.6.0/0.0/0.0/23_101/0008580                     | 0 tis. Kč     | 404 tis. Kč   |
| MMR IROP - Mobilita pro terapeutické komunity; 18558/2025-55/1                                                        | 2 055 tis. Kč | 0 tis. Kč     |
| FM EHP/Norska 2014-2025, Systémové zajištění péče pro vězněné uživatele drog a její následná kontinuita po propuštění | 364 tis. Kč   | 0 tis. Kč     |
| OP PPR - Rozšíření zázemí a poradenských kapacit následné péče SANANIM z. ú.                                          | -753 tis. Kč  | 0 tis. Kč     |
| OP PPR - Zajištění standardu služeb následné péče SANANIM z. ú.                                                       | -267 tis. Kč  | 0 tis. Kč     |

## 31. Zahraniční granty, ostatní projekty 2024 / 2025:

|                                                                                                   |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Gilead Sciences s.r.o. – SLTC, EDU 5, EDU 4                                                       | 2 157 tis. Kč | 2 788 tis. Kč |
| Open Society Fund (OSF); ECECACD - Regionální podpora reformy protidrogové politiky; OR2025-45440 |               | 1 667 tis. Kč |
| Erasmus+; Creating gender-based programs for youth who use Drugs; 2024-I-MK01-KA210-YOU-000254955 | 0 tis. Kč     | 674 tis. Kč   |
| UVDL ČR - Unie výrobců a dovozců lihovin; "Pobavme se o alkoholu"                                 | 717 tis. Kč   | 403 tis. Kč   |
| Erasmus+ eLearning - HR                                                                           | 85 tis. Kč    | 244 tis. Kč   |
| EC Dapfne; BSAFE - Prevence sexuálního násilí na ženách uprchlicích na základě pohlaví; 101097016 | 712 tis. Kč   | 238 tis. Kč   |
| Erasmus+; Learn Addiction 2 - ChemSex; 2021-1-ES01-KA220-VET-000024916                            | 0 tis. Kč     | 146 tis. Kč   |

1) V tabulce 30 a 31 se jedná o výnosy (mimo případné investiční dotace), tj. časově rozlišené v podvojném účetnictví. Ostatní finanční částky uvedené v tab. 27–29 jsou čisté příjmy v daném roce

## 32. Přehled poskytnutých darů:

V období končícím 31. 12. 2024 a 31. 12. 2025 SANANIM z. ú. neposkytl žádné dary.

## 33. Způsob vypořádání výsledku hospodaření z předcházejícího účetního období:

Výsledek hospodaření minulého účetního období (rok 2024) byl zaúčtován na účet 932\_Nerozdělený zisk/ztráta" na základě Usnesení ze zasedání Správní rady ze dne 17.6.2025.

## 34. Další informace dle úvahy účetní jednotky a informace vyžadované zvláštními právními předpisy:

Nejsou.

## 35. Částka podle § 20 odst. 7 zákona o daních z příjmů, o níž mohou veřejně prospěšní poplatníci (§ 17a zákona) dále snížit základ daně:

| Uplatněno | Čerpáno      | Zůstatek     |
|-----------|--------------|--------------|
| 2023      | 1 000 000 Kč | 1 000 000 Kč |
| 2024      | 1 000 000 Kč | 2 000 000 Kč |
| 2025      | 1 000 000 Kč | 3 000 000 Kč |

## 36. Datum sestavení účetní závěrky:

15. dubna 2026

## 37. Účetní závěrka byla ověřena auditorem:

DEKOS AUDIT s. r. o., číslo oprávnění Komory auditorů ČR: 419.

## 38. Daňové přiznání bylo zpracováno daňovým poradcem:

Ing. Michalem Šedivým, číslo osvědčení Komory daňových poradců: 4374

V Praze dne 15. dubna 2026 sestavil: Ing. Jan Samec, v. r.

Odpovědná osoba: PaedDr. Martina Richterová Těminová, ředitel, v. r.



# Zpráva auditora

## Zpráva nezávislého auditora za účetní období 1. 1. 2025 - 31. 12. 2025

## SANANIM z.ú.

IČO: 004 96 090, Ovčí hájek 2549/64 a, Stodůlky, 158 00 Praha 5

DEKOS AUDIT s.r.o.  
auditorská společnost  
Číslo osvědčení: 419

Určeno pro VZ

BEZ PŘÍLOH

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

### Příjemce auditorské zprávy

Příjemcem auditorské zprávy jsou zakladatelé zapsaného ústavu **SANANIM z.ú.** (dále také ústav či Společnost), IČO: 004 96 090, Ovčí hájek 2549/64 a Stodůlky, 158 00 Praha 5, zastoupený ředitelkou PaedDr. MARTINOU RICHTEROVOU TĚMÍNOVOU.

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky ústavu SANANIM z.ú., IČO: 004 96 090, Ovčí hájek 2549/64 a, Stodůlky, 158 00 Praha 5 (dále také Společnost) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. 12. 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv ústavu SANANIM z.ú., IČO: 004 96 090, Ovčí hájek 2549/64 a Stodůlky, 158 00 Praha 5 k 31. 12. 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31. 12. 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

- Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že
- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
  - ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržенých ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost statutárního orgánu Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou. Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z události nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinnosti je informovat statutární orgán mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 30.4.2026

Nezávislý auditor:    auditorská společnost – číslo osvědčení: 419  
**DEKOS AUDIT s.r.o.**  
Zákostelní 11/664, 190 00 Praha 9



auditor – číslo osvědčení: 1666  
**Ing. Jaroslava VOHARČIKOVÁ v.r.**  
Zákostelní 11/664, 190 00 Praha 9

# Poděkování

STÁTNÍ INSTITUTE, MĚSTA, MÍSTNÍ ÚŘADY

Úřad vlády České republiky



Městská část  
Praha 8



PRAHA 13

EVROPSKÉ PROJEKTY A ZAHRANIČNÍ SPOLUPRÁCE



Operační program **Zaměstnanost plus**



smluvní pojišťovny



## donoři



Karel Schwarzenberg



KNOWLIMITS



mamacoffee™



UNIE VÝROBCŮ A DOVOZCŮ LIHOVIN  
ČESKÉ REPUBLIKY

## spolupracují s námi



DOBROBOT

## individuální dárci

Naomi Sullivan-Callender  
a David Callender  
MUDr. Kamil Kalina  
Lubor Höschl  
Michal Příbyl  
Pavel Fuchs a přátelé  
Viktor Šimsa  
Vendula Severinová  
Martin Sobíšek  
Marek Vyležík  
Lukáš Vorlíček  
Ivo Jaroš  
MUDr. Who

a mnoho dalších, přispívajících  
anonymně prostřednictvím  
dárcovských aplikací

## foto na zadní straně obálky

- Závod dračích lodí: Rotary Dragon Boat Challenge 2025
- Nové dětské hřiště v Terapeutické komunitě Karlov
- Učíme se péct
- 35. narozeniny SANANIMu v Žižkosteletě
- Homeless World Cup 2025 v Oslu
- V cíli Handy Cyklo Maratonu

Děkujeme všem příznivcům a dárcům, kteří nás v roce 2025 finančně podpořili!



